

**ADAPTACION DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES EN EL AMBITO
RURAL EN LA PROVINCIA DE ZARAGOZA.**

NUEVOS ESCENARIOS QUE DEBEN CUBRIR LOS VACIOS DE LOS
SECTORES EN CRISIS.

EXIGENCIAS PROFESIONALES DE LOS NUEVOS ESCENARIOS Y COMO
ACCEDER A ELLAS.

Informe Validado Julio 2015

CEOE Zaragoza.



INDICE

1.- OBJETO DEL ESTUDIO.

2.- AMBITO GEOGRAFICO DEL ESTUDIO.

2.1.- COMARCA DE LAS CINCO VILLAS

2.2.- COMARCA DE LA COMUNIDAD DE CALATAYUD

2.3.- COMARCA DEL BAJO ARAGÓN-CASPE

2.4.- COMARCA DE TARAZONA Y EL MONCAYO

2.5.- COMARCA DE VALDEJALON

3.- PRINCIPALES ACTIVIDADES EMPRESARIALES EN LAS ZONAS DE ESTUDIO.

3.1.- COMARCA DE LAS CINCO VILLAS

3.2.- COMARCA DE LA COMUNIDAD DE CALATAYUD

3.3.- COMARCA DEL BAJO ARAGÓN-CASPE

3.4.- COMARCA DE TARAZONA Y EL MONCAYO

3.5.- COMARCA DE VALDEJALON

4.- DATOS DEL MERCADO LABORAL EN LAS AREAS GEOGRAFICAS DE ESTUDIO. ANALISIS Y CONCLUSIONES.

4.1.- COMARCA DE LAS CINCO VILLAS

4.2.- COMARCA DE LA COMUNIDAD DE CALATAYUD

4.3.- COMARCA DEL BAJO ARAGÓN-CASPE

4.4.- COMARCA DE TARAZONA Y EL MONCAYO

4.5.- COMARCA DE VALDEJALON

5.- SECTORES EN CRISIS EN LAS AREAS GEOGRAFICAS DEL ESTUDIO.
ANALISIS Y CONCLUSIONES.

5.1.- COMARCA DEL BAJO ARAGON-CASPE

5.2.- COMARCA DE LA COMUNIDAD DE CALATAYUD

5.3.- COMARCA DE TARAZONA Y EL MONCAYO

5.4.- COMARCA DE LAS CINCO VILLAS

5.5.- COMARCA DE VALDEJALON

5.6.- CONCLUSIONES A NIVEL GENERAL

5.7.- SECTORES Y COLECTIVOS EN RIESGO DE EXCLUSION EN LA
PROVINCIA

6.- NUEVOS SECTORES DE ACTIVIDAD.

6.1.- A NIVEL TRANSVERSAL

6.1.1.- EMPLEO VERDE

6.1.2.- AUTOEMPLEO

6.1.3.- EXPORTACION

6.2.- A NIVEL SECTORIAL

6.2.1.- AGROINDUSTRIA

6.2.2.- AUTOMOCION

6.2.3.- LOGISTICA

6.3.- OCUPACIONES RELEVANTES DE CARA AL FUTURO QUE
TIENEN INCIDENCIA EN VARIOS SECTORES

7.- REQUERIMIENTOS DE LOS NUEVOS SECTORES.

8.- CONCLUSIONES Y PROPUESTAS DE ACTUACION.

8.1.- ANALISIS DAFO POR COMARCAS

8.2.- ANALISIS DAFO PROVINCIAL

8.3.- DOS CUESTIONES ADICIONALES A CONSIDERAR

8.4.- CONCLUSIONES Y PROPUESTAS DE ACTUACION

ANEXOS Y FUENTES BIBLIOGRAFICAS

1.- OBJETO DEL ESTUDIO

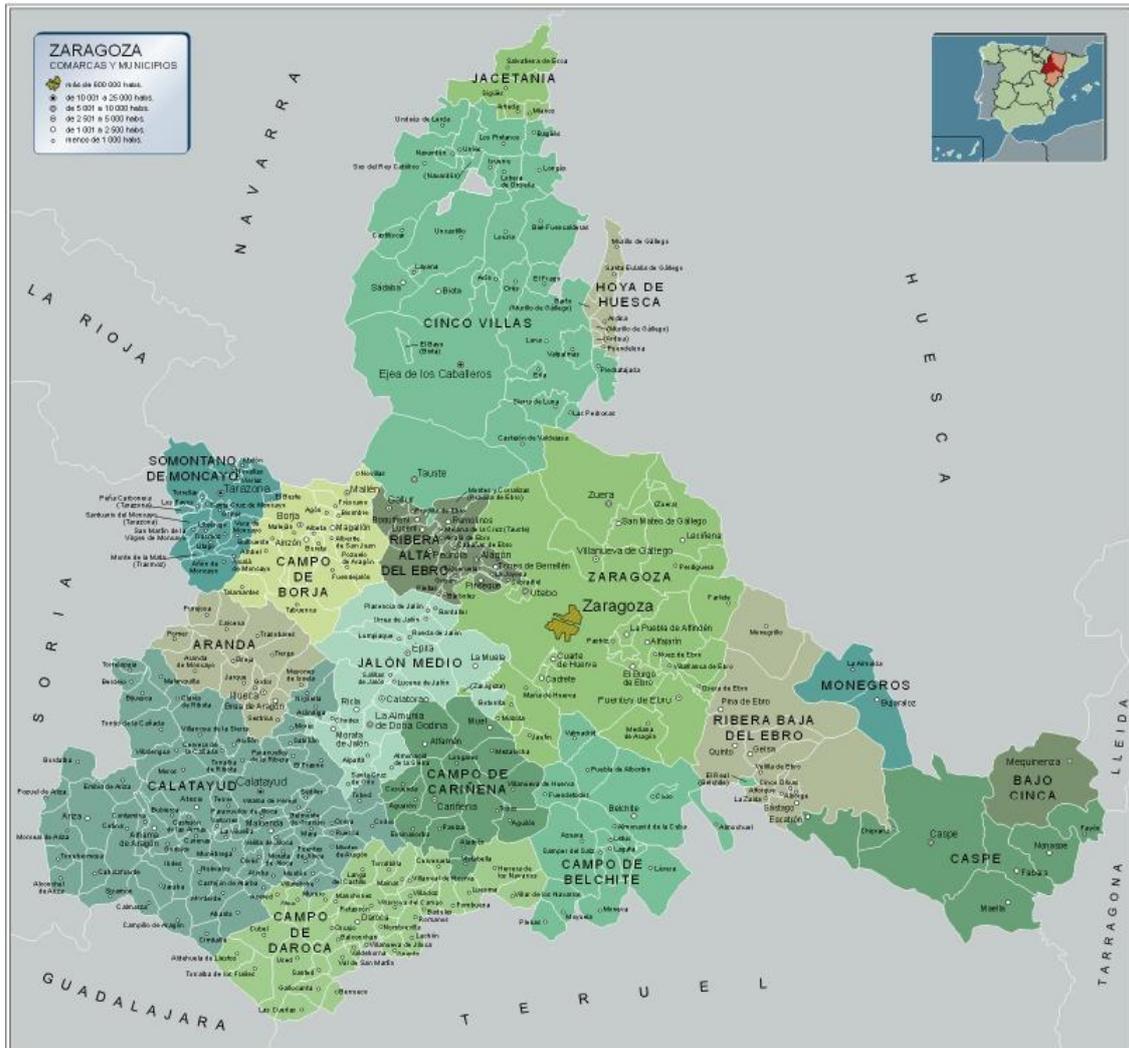
El alcance del presente estudio no es otro que analizar el mercado laboral de una serie de comarcas de la Provincia de Zaragoza, estudiar la estructura productiva de las mismas y tratar de proyectar en el futuro cuales serán en esos ámbitos territoriales las ocupaciones demandadas en el futuro y cuáles serán las exigencias que éstas impondrán a los demandantes de empleo.

A partir de ahí se deberán realizar acciones para adecuar a los demandantes de empleo, presentes y futuros, a los nuevos requerimientos, en suma, implementar actuaciones que mejoren su empleabilidad de cara al futuro. Estas acciones tienen un carácter dinámico, como el propio mercado de trabajo, lo que significa que no pueden ser definidas en el aquí y el ahora con un carácter de permanencia; formarán parte de un proceso que refleje el propio discurrir de mercado y por tanto deben ir trazándose de manera continuada.

El estudio debe servir también para que tanto los órganos de gobierno de la Fundación CEZ como las organizaciones empresariales de las áreas geográficas objeto del estudio dispongan de una herramienta que unida a la experiencia práctica empresarial de sus miembros les permita anticiparse y proponer a las autoridades en materia laboral acciones que garanticen un adecuado encaje en el futuro de la oferta y demanda del mercado laboral.

Además los datos y conclusiones obtenidos deberán ser necesariamente contratados con los agentes que operan sobre el terreno en cada comarca, es decir las empresas y las organizaciones empresariales de ámbito comarcal para, a partir de ese contraste de ideas y opiniones, generar líneas de actuación en el ámbito socioeconómico a nivel local, comarcal y provincial.

2.- AMBITO GEOGRAFICO DE ESTUDIO



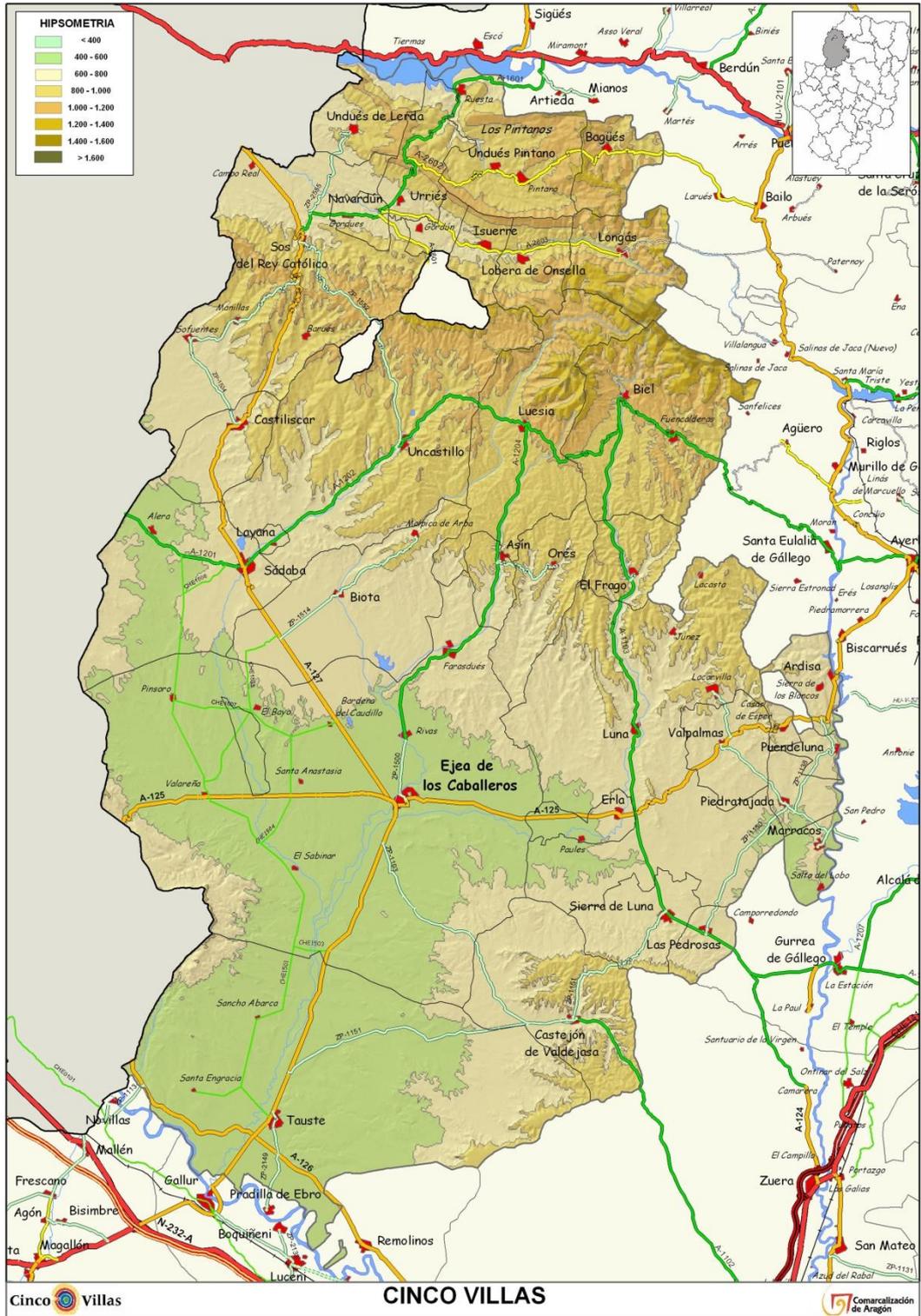
Para la realización del presente estudio se han seleccionado cinco áreas de la Provincia de Zaragoza como muestra representativa de la misma que se han caracterizado en los últimos años por su dinamismo empresarial, y en las cuales existe algún tipo de organización empresarial que aglutina los intereses de los emprendedores de la zona.

Las áreas geográficas seleccionadas para el estudio coinciden con cinco delimitaciones comarcales de la Comunidad Autónoma, a continuación se expone una breve descripción de las mismas son:

2.1- Comarca de las Cinco Villas

La Comarca de las Cinco Villas es la situada más al norte de la provincia de Zaragoza y limítrofe con la Provincia de Huesca y la Comunidad Foral de Navarra; ocupa una superficie de 3.062, 44 kilómetros cuadrados de extensión configurándose como la mayor de las comarcas de la provincia zaragozana, y abarca a 31 municipios con una población total de 32.074 habitantes; la localidad con mayor número de habitantes es Ejea de los Caballeros seguida de Tauste.

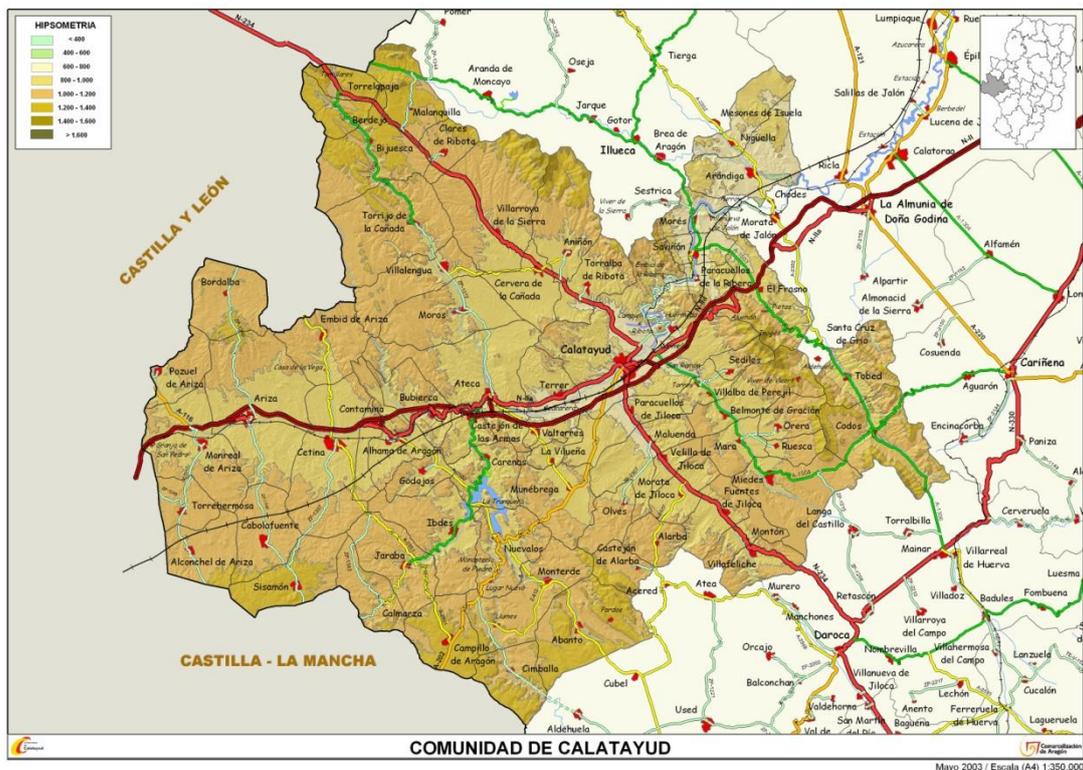
La edad media de la población es de 45,5 años y el 22,6% tiene más de 65 años; desde 2003 la población se ha mantenido muy estable, entonces había 32.599 habitantes en la comarca frente a los 32.074 de la actualidad.



2.2.- Comarca de la Comunidad de Calatayud

La Comarca de Calatayud se sitúa al oeste de la Provincia de Zaragoza y es limítrofe con las Comunidades Autónomas de Castilla-La Mancha y Castilla-León; abarca una superficie de 2.512,54 kilómetros cuadrados de extensión e incluye a 67 municipios con una población total de 40.333 habitantes. Calatayud es el municipio más poblado con 20.926 habitantes seguido de Ateca con 2.061.

La edad media en la comarca es de 47,1 años, un 26,4 % de los habitantes tiene más de 65 años. Desde la década de 1950 a la actualidad la población censada ha descendido a la mitad; y el número de habitantes empadronados ha pasado de 42.379 en 2008 a los 40.333 de 2013.

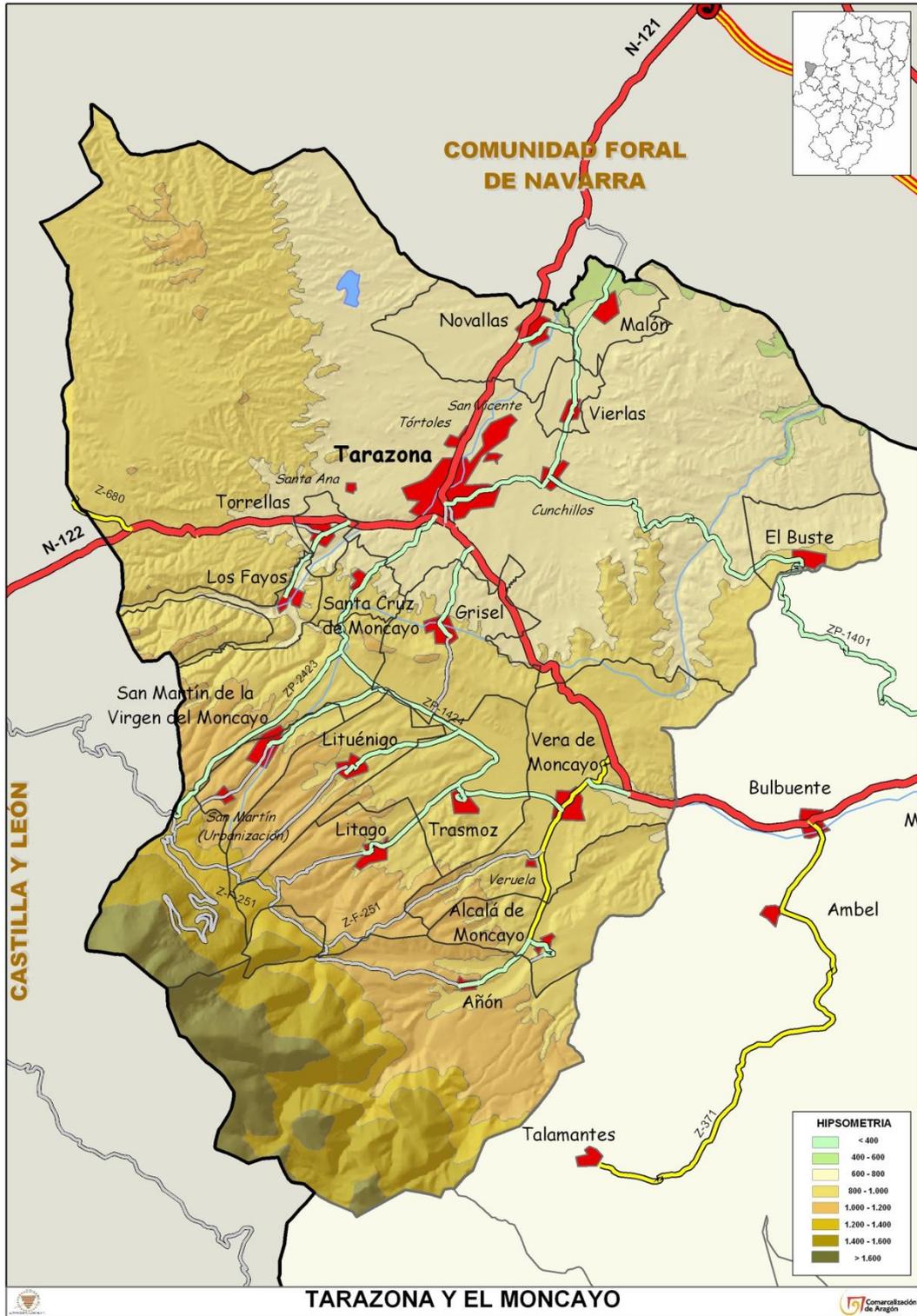


2.4.- Comarca de Tarazona y el Moncayo

La Comarca de Tarazona y el Moncayo se ubica al oeste de la Provincia de Zaragoza, limítrofe con la Comunidad Foral de Navarra, la Comunidad de La Rioja y la de Castilla y León, ocupa 452,22 kilómetros cuadrados y abarca 16 municipios.

Tiene una población total de 14.471 personas, siendo Tarazona el municipio más poblado con 10.863 habitantes, seguido de Novallas con 947.

La edad media de la población es de 45,4 años y el 24,1% de los habitantes tiene más de 65 años; la población censal ha descendido de los 20.145 habitantes en la década de los 60 a 14.557 en 2011; sin embargo la población empadronada en los últimos años se ha mantenido muy estable entre los 14.346 habitantes de 2003 y los 14.471 de 2013.

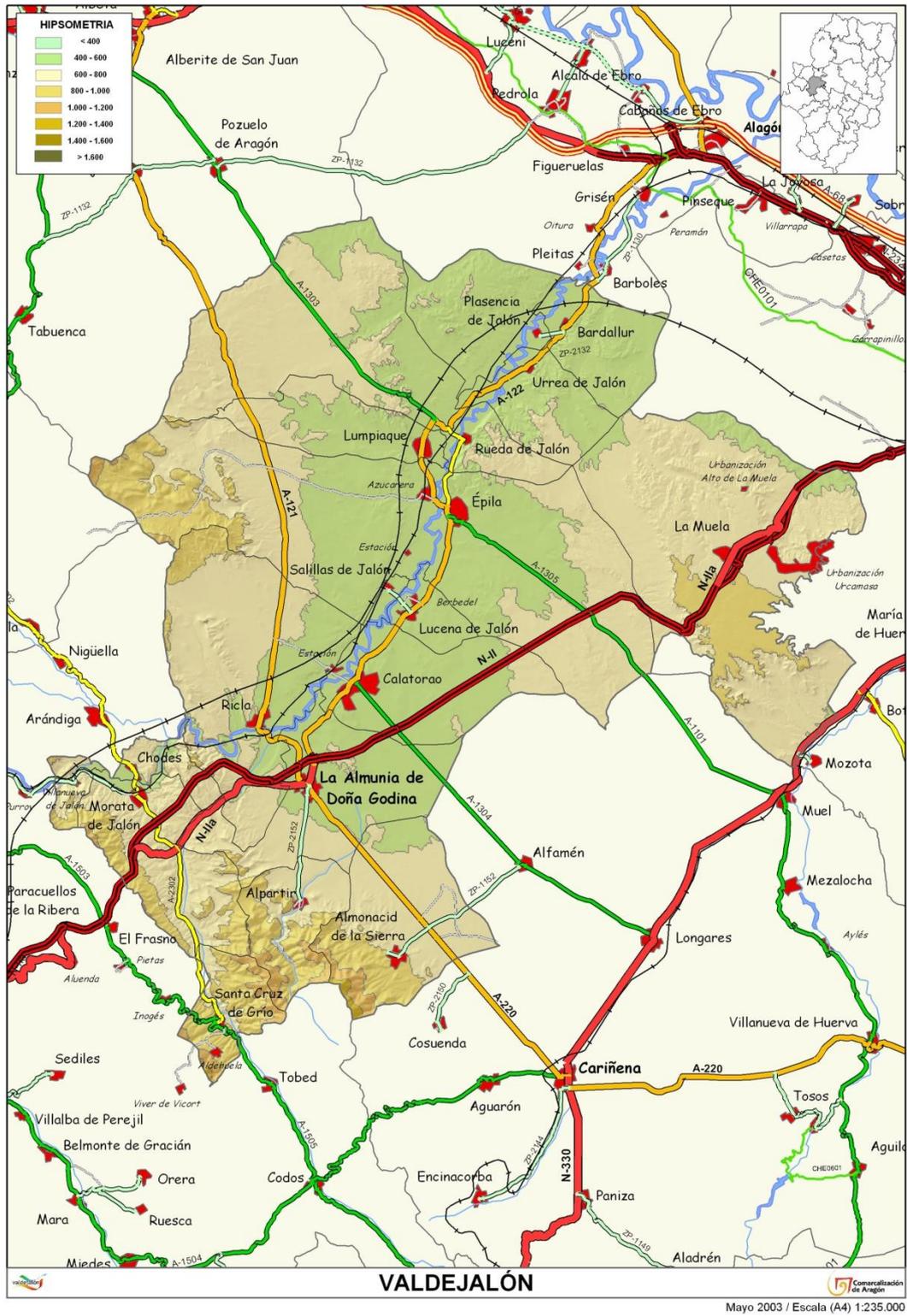


2.5.- Comarca de Valdejalón

La Comarca de Valdejalón se ubica en el centro de la provincia de Zaragoza, ocupa 938,77 kilómetros cuadrados de extensión, incluyendo a diecisiete municipios, y cuya capital es La Almunia de Doña Godina.

La población total de la comarca asciende a 29.529 habitantes; de ellos 7.766 habitan en el municipio de La Almunia de Doña Godina, siendo La Muela el siguiente municipio más poblado con 5.015 habitantes.

La edad media de la población de la comarca es de 42 años, el 18,6% de la población tiene más de 65 años. La población censal ha ascendido de los 21.354 habitantes en 1991, a los 29.671 en 2011; por otro lado, la población empadronada ha pasado de los 24.579 habitantes en 2003 a los 29.529 en 2013.



3.- PRINCIPALES ACTIVIDADES EMPRESARIALES EN LAS ZONAS DEL ESTUDIO

3.1.- Comarca de las Cinco Villas

La actividad económica de la Comarca de las Cinco Villas ha estado ligada históricamente a la agricultura y la ganadería, no sólo de forma directa sino también a través de la transformación de productos agroalimentarios y ganaderos, a través de la industria de fabricación de maquinaria agrícola y ganadera, a través de la construcción de infraestructuras para las actividades agrícolas y ganaderas, y a través de la prestación de servicios complementarios a las actividades agrícolas y ganaderas.

Además siempre ha sido una comarca rica en comercio para abastecer a sus núcleos de población; y que ha destacado en niveles de autoempleo en el conjunto regional.

En los últimos ejercicios, la actividad agrícola y ganadera se han ido equiparando en importancia a la industria y los servicios, así en 2013 las explotaciones agrícolas y ganaderas de la Comarca suponían un 6,6% del total de las explotaciones de la Comunidad Autónoma; y las cabezas de ganado porcino de la comarca representaban un 13% del total de las de la Comunidad.

El Valor añadido bruto por sectores de actividad para la serie 2008-2012, se refleja en el siguiente cuadro (en miles de euros):

SECTORES	2008	2009	2010	2011	2012
TOTAL VAB	628.219	594.123	605.960	602.498	600.209
Agricultura, ganadería	96.184	89.459	97.376	101.523	117.845
Extractivas, energía	21.315	13.679	21.382	24.702	24.612
Ind. Manufacturera	132.767	106.434	103.793	113.207	110.149
Construcción	139.871	139.372	112.955	95.933	84.617
Activs. Financieras,inmobiliarias, profesionales	60.366	58.770	53.135	45.766	44.872
Comercio, reparación, transporte	100.139	102.334	132.320	141.712	138.347
Admon pública y defensa	77.578	84.074	84.999	79.654	79.767

En el cuadro anterior podemos observar en primer lugar como la agricultura y ganadería han incrementado su peso en los últimos años llegando a superar en el VAB comarcal incluso a la industria manufacturera, hecho este que se refleja también en términos de empleo al ser la actividad en 2012 con mayor número de ocupados por encima del comercio y la industria.

La industria manufacturera ha sufrido un paulatino descenso en su peso en el VAB comarcal a pesar de lo cual mantiene un peso similar al de la agricultura y ganadería, el descenso es consecuencia de la desaparición de industrias dedicadas a la fabricación de bienes de equipo, especialmente relacionados con la agricultura, en los últimos ejercicios. Ese mismo descenso se observa en el empleo pues en cuatro años se han perdido más de 700 empleos en el sector.

El comercio por el contrario ha sufrido el efecto contrario sustituyendo en cifras a la industria tanto en VAB, siendo la primera actividad en 2012 en peso en la comarca, como en empleo donde ocupa al mismo número de personas aproximadamente que la industria en 2008 a pesar de lo cual es superada todavía en número de empleados por la agricultura y ganadería.

El sector que ha sufrido un mayor descenso en ambos índices ha sido la construcción con una muy relevante pérdida de peso en el VAB, y una reducción de 1.000 empleos en cuatro años, ocupando ahora a la mitad de personas que en 2008.

En lo referente a infraestructuras industriales, la comarca es bastante prolífica en polígonos industriales.

Los principales son los que se ubican en la localidad de Ejea de los Caballeros, Valdeferrín y Valdeferrín Oeste. El primero de ellos promovido por el SEPES y con un total de 227 parcelas, y el segundo por el Ayuntamiento de Ejea con 77 parcelas.

También existen infraestructuras industriales en los siguientes municipios de la comarca: Biota (25 parcelas), Erla, Sádaba, Sierra de Luna, Tauste Las Rozas (30 parcelas), Tauste Las Rozas II (30 parcelas), Tauste Saso de Mira (7 parcelas).

Desde el punto de vista de la representación empresarial coexisten dos principales organizaciones empresariales, la Asociación de Empresarios de Comercio y Servicios de Ejea de los Caballeros que agrupa a las empresas del sector comercial y principales servicios de la capital de la Comarca, y la Asociación Empresarial de las Cinco Villas que agrupa a las principales industrias de la comarca y que tiene su sede en Ejea de los Caballeros y que tiene cerca de 170 asociados.

3.2.- Comarca de la Comunidad de Calatayud

En la actualidad, la actividad económica de la Comarca de Calatayud, aunque tradicionalmente ha estado muy vinculada al sector de la agricultura, está muy definida por la presencia del sector servicios, con especial relevancia de la hostelería, el comercio y el turismo, y en menor medida del sector industrial.

La agricultura se ha visto sometida a innumerables dificultades principalmente a partir de los años setenta, que han determinado la progresiva crisis de la misma, lo que ha propiciado no sólo disminuir su intensidad sino su desaparición en muchos municipios del área.

Sin embargo y pese a ello, algunas zonas rurales han diversificado sus actividades, con la implantación de usos del suelo distintos a los tradicionales, dando respuesta a las demandas de la sociedad.

En algunas ocasiones, se han establecido industrias en estos espacios por motivos fundamentalmente económicos (suelos más baratos) y en otros casos se ha producido un cambio hacia el sector servicios, por la proliferación de las nuevas modalidades turísticas (turismo rural, ecoturismo, turismo deportivo...). Pese a representar un porcentaje bajo en el conjunto de la producción comarcal, sigue constituyendo una importante fuente de ingresos y en coordinación con actividades turísticas puede ser una solución para muchas áreas.

Como resultado de todos estos factores, en la actualidad en su conjunto, la comarca tiene una estructura con una suave representación de la agricultura sobre el resto de actividades, descansando el peso de la actividad económica en el sector servicios, y en menor medida en la industria.

La agricultura por otro lado representa una fuente de materias primas imprescindible para las industrias agroalimentarias y vitivinícolas.

Otro sector con actividad relevante en la comarca es el del transporte, tanto en lo relativo a transporte de mercancías, como de viajeros, y actividades auxiliares del mismo.

Teniendo en cuenta la cercanía a la Plataforma Logística de la ciudad de Zaragoza (Plaza) y la ventaja que supone la ubicación de Calatayud respecto a las principales ciudades españolas, éste puede ser un sector estratégico sobre el que se pueden plantear acciones dirigidas a atraer a la zona de Calatayud actividades complementarias (almacenes reguladores y grandes empresas de distribución).

Tampoco hay que perder de vista en este ámbito la implantación en Calatayud de la Academia Logística del Ejército.

Las actividades industriales de la comarca de Calatayud se caracterizan por su concentración en el espacio y por su diversificación por sectores productivos.

Esta situación puede valorarse positivamente, pues la diversificación de las actividades asegura un desenvolvimiento con menores riesgos y ofrece además un abanico más amplio de servicios y productos para la implantación de nuevas empresas.

En cuanto a la concentración de las instalaciones industriales destacan las subáreas del Valle del Jalón, con Calatayud a la cabeza, seguido de Alhama de Aragón, Ateca, Terrer y Sabiñán. El mayor peso lo sustenta la industria alimentaria, seguido de la industria metálica y de la industria del papel.

En la zona de Calatayud tienen un peso relativamente bajo todas las actividades relacionadas con la industria, y por el contrario son más significativas en número las relacionadas con el comercio al por menor, comercio en general, y otro tipo de servicios.

Hay que tener en cuenta que existen hasta nueve polígonos industriales en la Comunidad de Calatayud. Este gran número de polígonos industriales no se refleja en un alto número de empresas industriales sino que el número de empresas es menor que las existentes por ejemplo en la Comarca de las Cinco Villas.

La Comarca de Calatayud tiene varios núcleos industriales que le hacen frente, dichos polígonos industriales se sitúan en Centrovía (Zaragoza, a 60 km de Calatayud), Valdecat (a 38 km) y tres polígonos industriales en la Almunia de Doña Godina a 33,5 de distancia.

La agroindustria y más concretamente la fabricación de jugos y conservas tiene una importante dimensión. Existen productos con capacidad de atracción como son los frutales o los vinos de Denominación de Origen Calatayud.

La D.O Calatayud califica cada año más del 50% del vino producido y presenta un volumen de comercialización a nivel exterior mayor que a nivel nacional.

Por otro lado, el sector servicios es el principal empleador y la mayor fuente de dinamismo del municipio de Calatayud, empleando a más de la mitad de los trabajadores afiliados en la seguridad social.

Respecto al turismo, la Comarca de la Comunidad de Calatayud se caracteriza por ofertar una serie de productos turísticos basados en recursos exclusivos (balnearios, parque natural...), muy tradicionales y muy poco diversificados, pese a la gran cantidad y diversidad de recursos potencialmente turísticos existentes.

Estos productos se ofertan en la mayoría de los casos de forma individual. Existen escasos paquetes o viajes combinados que propongan alojamiento restauración y servicios adicionales por una estancia media superior a dos pernoctaciones, y que por lo tanto oferten un conjunto de productos de forma compacta y por un precio cerrado.

La oferta actual de alojamiento cubre la práctica totalidad de tipos y categorías, aunque la mayoría de los establecimientos están clasificados dentro de una categoría media.

Los establecimientos por regla general, se localizan en la cabecera de la Comarca o en municipios con focos turísticos que ejercen una fuerte demanda turística (Monasterio de Piedra, o balnearios).

No obstante, en los últimos años y gracias a la oferta turística de alojamientos de carácter rural (viviendas de turismo rural), se ha conseguido diversificar la oferta de alojamientos por toda la comarca.

En lo que a la oferta de servicios de restauración se refiere, es necesario indicar que es variada y está mucho menos concentrada, que la de alojamientos, aunque como en el caso anterior los núcleos con mayor número de establecimientos siguen siendo Calatayud, Nuévalos y Alhama.

Los servicios turísticos complementarios de la comarca de la Comunidad de Calatayud son muy escasos y están altamente concentrados. De ese modo, por ejemplo existe una acusada falta de servicios de empresas de turismo activo, de animación turística o de centros de congresos y exposiciones para eventos importantes. La calidad del alojamiento y de los servicios de restauración, así como los complementarios (agencias de viajes, guías de turismo, oficinas, empresas de turismo activo...) contribuyen ampliamente a la imagen positiva de un destino.

En el caso de la Comarca de Calatayud, la Gestión de la Calidad y el Medio Ambiente en el sector turístico continúa siendo una necesidad.

Dentro del análisis del sector tampoco deben obviarse, las infraestructuras y equipamientos de soporte, en concreto la señalización turística se plantea como una de las mayores debilidades de la zona según los agentes del sector.

La Comarca goza de un reconocido prestigio por características y productos concretos como son el Monasterio de Piedra, la oferta de balneoterapia, el conjunto histórico y monumental de Calatayud, el Mudéjar o los yacimientos arqueológicos; también tiene un adecuado posicionamiento por productos locales, como son los vinos de la denominación de origen Calatayud o los dulces que por analogía se asocian a la propia comarca; sin embargo no existe una imagen de conjunto, o de destino de toda la comarca, sólo se identifica con marcas concretas como la Dolores o el Monasterio de Piedra.

El impacto real económico y social del turismo en la Comarca es muy importante, por su efecto multiplicador sobre el resto de la economía. Es una actividad que ha generado y genera puestos de trabajos tanto directos como indirectos, que incentiva a fijar la población en los municipios más pequeños y que en definitiva dinamiza toda la zona.

Los empresarios de la comarca se agrupan en la Asociación de Empresarios de la Comarca de Calatayud para defender sus intereses, veterana organización que aglutina a empresarios de todos los sectores de actividad y que tiene fuertes vínculos con la CEZ y la Cámara de Comercio de Zaragoza.

3.3.- Comarca del Bajo Aragón-Caspe

En el ámbito de la comarca del Bajo Aragón-Caspe, el sector terciario ha ido ganado protagonismo en los últimos años tras la pérdida relativa de peso de la actividad industrial y de la construcción, y el incremento también importante del sector agrícola y ganadero.

Aun así a pesar de la importancia que en su momento alcanzó la industria, especialmente la textil, y los servicios, todavía existe un elevado porcentaje de ocupados en la agricultura.

No hay que olvidar que en esta comarca encontramos municipios donde las actividades agrícola-ganaderas son los únicos que se desarrollan, a pesar de que se cuenta con peculiaridades para impulsar la diversificación económica ya sea a través del turismo o de la potenciación de actividades agroalimentarias de calidad.

En este sentido, el sector primario tiene gran importancia en cuanto a generación de renta y empleo, y presenta fuertes índices de contratación temporal durante la campaña de recogida de fruta entre mayo septiembre ocupando a una mayoría de trabajadores extranjeros, manteniéndose los mismos niveles de contratación durante los últimos años, aunque es cierto que el número de parados en el sector ha incrementado progresivamente como en el resto de sectores.

Por su parte el sector servicios concentra un alto nivel de ocupación que podría potenciarse en los próximos años, sobre todo teniendo en cuenta las posibilidades de crecimiento de las actividades turísticas, poco desarrolladas pero con gran potencial futuro.

El Valor añadido bruto por sectores de actividad en la Comarca del Bajo Aragón-Caspe para la serie 2008-2012, se refleja en el siguiente cuadro (en miles de euros):

SECTORES	2008	2009	2010	2011	2012
TOTAL VAB	224.605	204.490	226.484	224.408	223.653
Agricultura, ganadería	44.744	42.971	50.930	50.251	52.708
Extractivas, energía	3.279	3.821	5.308	6.487	6.862
Ind. Manufacturera	17.035	14.433	14.519	15.806	13.832
Construcción	45.928	27.286	43.246	36.005	35.215
Activs. Financieras,inmobiliarias, profesionales	14.328	13.620	14.360	15.661	17.056
Comercio, reparación, transporte	63.575	64.115	63.569	69.730	68.508
Admon pública y defensa	35.716	38.244	34.552	30.469	29.470

En el cuadro anterior se observa un crecimiento sostenido de la agricultura y ganadería hasta consolidarse como la segunda actividad en términos de VAB tras el comercio y por encima de la construcción y la industria. Esta evolución positiva se refleja aun más en el empleo al ser el sector con mayor número de ocupados en la comarca.

La industria manufacturera y la construcción manifiestan un descenso en su peso en el VAB comarcal especialmente acusado en la construcción.

Por último el sector servicios ha crecido notablemente en los últimos años en cuanto a actividad económica pero desciende sensiblemente en cuanto a número de personas ocupadas.

En lo relativo a infraestructuras industriales, la Comarca cuenta con un buen número de polígonos en las siguientes localidades:

- Caspe: Polígono El Castillo (18 parcelas); Polígono El Portal; Polígono Cabezo Mancebo; y Polígono Los Arcos (36 parcelas).
- Maella: Polígono La Plana.
- Fayón: Polígono Vintem; Polígono Bugarrets.
- Nonaspe: Polígono Mitjana.

La representación institucional de los empresarios se articula a través de la Asociación Profesional de Empresarios de Caspe y Comarca, organización con sede en la capital de la comarca y que aglutina a la mayoría de los empresarios de todos los sectores de la comarca del Bajo Aragón-Caspe.

3.4.- Comarca de Tarazona y el Moncayo

La Comarca de Tarazona y el Moncayo se ha distinguido históricamente en la provincia de Zaragoza por la importancia de su actividad industrial en el panorama socioeconómico; la industria auxiliar del automóvil, la fabricación de componentes metálicos y de diferente tipo de maquinaria, han caracterizado los sectores económicos de la comarca.

En los últimos años sin embargo la crisis económica ha castigado duramente a la comarca al atacar de pleno su actividad industrial, lo cual unido al descenso generalizado de la actividad en la construcción en todo el país, y a la débil tradición agrícola de Tarazona ha hecho que se desarrolle en exceso el sector servicios especialmente ligado a las actividades turísticas.

El Valor añadido bruto por sectores de actividad en la Comarca de Tarazona y el Moncayo para la serie 2008-2012, se refleja en el siguiente cuadro (en miles de euros):

SECTORES	2008	2009	2010	2011	2012
TOTAL VAB	217.004	204.078	197.431	204.983	205.772
Agricultura, ganadería	7.116	7.876	9.929	8.649	9.298
Extractivas, energía	4.706	4.775	6.114	7.165	7.766
Ind. Manufacturera	55.225	37.502	37.419	53.704	51.929
Construcción	41.438	40.224	33.983	27.973	28.447
Activs. Financieras,inmobiliarias, profesionales	19.731	18.750	17.293	18.124	17.578
Comercio, reparación, transporte	50.183	51.458	51.717	51.647	52.025
Admon pública y defensa	38.604	43.494	40.977	37.721	38.730

En el cuadro anterior se puede observar el escaso peso de las actividades agrícolas y ganaderas que además emplean escasamente a 300 personas en la comarca; aunque estas actividades no han descendido, no pueden compensar la pérdida de otros sectores en producción y empleo.

La industria por otro lado sufrió la grave crisis de finales de la primera década del siglo XXI pero parece haber recuperado en los últimos ejercicios su peso en la economía, aun así no ha recuperado su empleo que en 2008 ocupaba a 1.481 personas y en 2012 a 1.024.

La construcción se hunde irremediabilmente en peso de actividad y empleo y no muestra síntoma alguno de recuperación; y por otro lado los servicios se mantienen estables en los dos parámetros, tanto en VAB como en número de empleados a nivel comarcal, absorbiendo la caída de la industria y la construcción y abriendo nuevas vías de negocio en el turismo además del comercio tradicional.

En cuanto a las infraestructuras industriales la comarca cuenta con dos polígonos industriales en Tarazona, “Actuación Industrial Tarazona” y “Cunchillos”; y otro en Novallas; todos ellos dedicados en su mayoría a actividades industriales y que dan servicio a todas las empresas de la comarca.

Los empresarios no cuentan con organización empresarial intersectorial que los agrupe a nivel comarcal pero sí existe una dinámica Asociación de Empresarios de Comercio y Servicios de Tarazona.

3.5.- Comarca de Valdejalón

Gracias a la expansión industrial de La Muela y a la permanencia de empresas multinacionales en Epila y La Almunia, la Comarca de Valdejalón ha figurado en los últimos años como una zona industrial en el mapa aragonés.

A pesar de que en otras comarcas de la provincia de Zaragoza el sector servicios es el pilar fundamental de la economía, en Valdejalón no tiene una posición predominante.

Sin embargo, es un sector muy fuerte, gracias a los múltiples servicios públicos ofrecidos en la cabecera comarcal, como centros de enseñanza a todos los niveles, administración de justicia, registros públicos, servicios sanitarios....

En los últimos años además aparece el sector energético como una actividad económica estable en la comarca.

Respecto a la construcción cabe apuntar que, a pesar de las dificultades que atraviesa el sector en la actual coyuntura económica, tanto La Almunia como Valdejalón disponen de una actividad diversificada, lo que permite que otros sectores hayan conseguido absorber el impacto de la crisis en mejores condiciones que otras zonas de la provincia.

3.5.1.- Agricultura

La agricultura tiene una repercusión socioeconómica importante en la comarca de Valdejalón, a pesar de su pérdida de peso en los últimos años, en los municipios más pequeños y especialmente gracias a la fruticultura.

La agricultura tradicional de la zona, basada en cultivos de secano, evolucionó hace unas décadas hacia la producción de fruta dulce; son variadas las especies cultivadas, como manzana, melocotón, cereza y nectarina.

Se han introducido además nuevas variedades, fruto de la innovación aportada por la ingeniería agrónoma y, hoy en día, el sector hortofrutícola comarcal goza de proyección a nivel nacional.

También es reseñable el cultivo de la vid, siendo Almonacid de la Sierra municipio vinícola adscrito a la Denominación de Origen de Cariñena.

3.5.2.- Energía

Los últimos planes energéticos aprobados por el Gobierno de Aragón han apostado por las energías renovables, no solo para dar respuesta a problemas medioambientales sino también como recursos autóctonos que permiten paliar la vulnerabilidad energética de nuestro territorio frente al suministro exterior, compatibilizándolos con el mantenimiento de los índices de crecimiento económico y la competitividad.

En el municipio de La Muela han proliferado desde los años ochenta parques eólicos hasta alcanzar la cifra de 500 molinos en dicho término municipal.

3.5.3.- Industria

La industria es la actividad económica que mayor Valor Añadido Bruto aporta al conjunto de la economía de la Comarca.

Es La Muela el municipio de Valdejalón con mayor presencia industrial, gracias a su polígono Centrovía: 2,9 millones de metros cuadrados de superficie delimitada y 1,4 millones de metros cuadrados de superficie ocupada.

La Almunia cuenta con 1,2 millones de metros cuadrados desuelo urbanizable industrial municipal, ubicados a pie de autovía y de la Variante, una excelente ubicación para acoger empresas en el eje Madrid-Barcelona-Valencia-Bilbao.

Existen dos polígonos en La Almunia: La Cuesta (I y I ampliación) y La Cuesta II. Cuentan con suministro de Gas Natural y fibra óptica y discurre en sus proximidades un oleoducto. La Cuesta I acoge a empresas de menor tamaño y en su mayoría perteneciente a habitantes de La Almunia.

La Cuesta II está conceptualizada para acoger a empresas internacionales con más volumen de plantilla.

Épila, con el polígono Valdemuel, se constituyó desde principios de los años 90 en la capital industrial del Jalón Medio atrayendo, entre otras, a empresas auxiliares de General Motors (Figueruelas).

Hoy en día es La Muela ejerce dicha capitalidad, sin embargo Épila ha desarrollado otro proyecto de desarrollo industrial que ha cristalizado en el Polígono El Sabinar que, junto con Valdecalat en Calatorao, vienen a completar los polígonos al pie de la N-II.

3.5.4.- Construcción

Los datos de afiliación a la Seguridad Social permiten confirmar que la tendencia es similar a la el resto del país, una creciente disminución del sector

Este retroceso experimentado por la construcción ha arrastrado negativamente además a determinados sectores industriales y de servicios, en tanto su condición de proveedores o clientes, de forma directa o indirecta.

3.5.5.- Servicios

Diversidad y cantidad son dos sustantivos adecuados para resumir el sector terciario en la Comarca de Valdejalón.

El comercio minorista de no alimentación, según los estudios de la Cámara de Comercio de Zaragoza, es una rama en alza. Otras ramas de este sector en alza son, sin duda, el alquiler de bienes inmuebles, que casi ha duplicado su presencia, así como el servicio de alimentación en cafeterías, bares, restaurantes o las reparaciones.

El reto del pequeño comercio tradicional local, afectado también por la crisis en su vertiente de caída del consumo, es retener al consumidor en las localidades de la Comarca, pues éste ya no percibe como un inconveniente el desplazarse a Zaragoza capital para realizar compras que considera o imposibles de hacer en su localidades de origen (por escasez de surtido, rigidez de horarios comerciales) o preferible realizarlas en Zaragoza (búsqueda de trato impersonal, mejor precio, desconexión de la rutina diaria...).

Además del esfuerzo que debe realizar el comercio tradicional para colmar las exigencias del mercado, el planeamiento urbanístico debe dar respuesta a los nuevos hábitos de compra. Para un municipio comercial como La Almunia es imprescindible que el diseño del mismo se oriente al cuidado de sus áreas comerciales, muy especialmente al casco viejo, donde se ubica el comercio tradicional, así como a la mejora de la movilidad urbana, que haga cómodo tanto el tránsito peatonal como en vehículo desde zonas netamente residenciales a las zonas comerciales.

Los empresarios de la comarca se aglutinan en torno a la Asociación de Comercio y Servicios de La Almunia que ejerce las labores de representación y defensa de los mismos en toda la comarca.

4.- DATOS DEL MERCADO LABORAL EN LAS AREAS GEOGRAFICAS DE ESTUDIO. ANALISIS Y CONCLUSIONES.

4.1.- Comarca de las Cinco Villas

4.1.1.- Afiliaciones a la Seguridad social.

El número de afiliaciones a la seguridad social en la comarca de las Cinco Villas es muy estable en los últimos años como se ve en el siguiente cuadro.

Si bien la agricultura presenta datos de crecimiento en los últimos años mientras que la industria y la construcción continúan con su descenso paulatino en el número de afiliaciones.

	2010	2011	2012	2013
	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES
TOTAL	11.046	11.277	10.840	10.445
AGRICULTURA	2.590	2.581	2.800	2.719
INDUSTRIA	2.416	2.348	2.206	2.060
CONTRUCCION	1.443	1.184	963	818
SERVICIOS	4.595	5.159	4.871	4.848
SIN CLASIFICAR	2	5	0	0

Del total de afiliados a la seguridad social en 2013, 3.687 lo estaban en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos, de los cuales 1.550 en el sector de Agricultura y 1.437 en el de Servicios.

4.1.2.- Afiliados a nivel de división del CNAE

A nivel de división del CNAE las cinco actividades que registran una mayor afiliación en 2013 son

01	Agricultura, Ganadería, caza y servicios relacionados	2.712
47	Comercio al por menor	1.374
84	Administración Pública y Defensa	565
43	Actividades de Construcción especializada	483
56	Servicios de Comidas y Bebidas	442

4.1.3.- Paro registrado.

- Demandantes según sector de actividad.

La procedencia de los demandantes de empleo en 2013 en la Comarca de las Cinco Vilas por sectores de actividad es la siguiente:

Agricultura	12,7%
Industria	18,5%
Construcción	13,5%
Servicios	46,7%
Sin empleo anterior	8,5%

- Evolución anual de los demandantes parados.

Desde 2007 el crecimiento de la media anual de demandantes de empleo ha sido constante como se observa en los siguientes datos:

AÑO	MEDIA ANUAL DEMANDANTES PARADOS
2007	908
2008	1088
2009	1885
2010	2231
2011	2370
2012	2686
2013	2817

El dato de paro registrado para noviembre de 2014 era de 2.230 personas, un 50% de ellos en el sector servicios.

- Ocupaciones más demandadas.

La siguiente tabla muestra las ocupaciones más demandadas en 2013 en la Comarca de las Cinco Villas

OCUPACION	NUMERO DE DEMANDANTES
Peón industria manufacturera	1.637
Vendedor en tiendas	768
Personal de limpieza	755
Peones de la construcción en edificios	443
Trabajadores cualificados en huertas, invernaderos y jardines	426
Trabajadores cualificados en actividades ganaderas de porcino	335
Albañiles	302
Empleados administrativos	302
Cajeros y taquilleros	290
Camareros asalariados	280

- Ocupaciones más contratadas.

Por otro lado las ocupaciones más contratadas en 2013 han sido

OCUPACION	NUMERO DE CONTRATOS
Peón agrícola (excepto en huerta, invernaderos y jardines)	916
Peones del transporte de mercancías y descargadores	485
Camareros asalariados	460
Peones de industria manufacturera	393
Peones agrícolas en huertas, invernaderos y jardines	330
Peones ganaderos	230
Personal de limpieza	219
Albañiles	195
Peones agropecuarios	155
Conductores asalariados de camiones	126

4.1.4.- CONCLUSIONES DEL MERCADO LABORAL DE LA COMARCA DE LAS CINCO VILLAS

1. Los niveles de afiliación a la seguridad social en los últimos cuatro años es bastante estable si bien en los sectores de la construcción y la industria mantiene desde entonces una tendencia a la baja.
2. El 60% de las afiliaciones a la seguridad social se concentra en dos sectores, agricultura y servicios.
3. El 35% de los afiliados lo están al RETA, hay un importante nivel de autoempleo.
4. El 81% de los afiliados al RETA lo están en dos sectores, agricultura y servicios.

5. Los datos de afiliación a nivel de división de CNAE reflejan que de las cinco actividades con mayor afiliación tres tienen relación con la agricultura y servicios.
6. Los actuales demandantes de empleo proceden en un 46,7% del sector servicios.
7. En seis años la media anual de demandantes de empleo se ha multiplicado por tres.
8. En 2013 las ocupaciones más contratadas reflejan un predominio de las actividades agrícolas y ganaderas y de las de servicios, pero también aparecen muy bien situadas las relacionadas con la logística (transporte y almacenamiento).
9. Desde el punto de vista del empleo es indudable el peso en esta Comarca de las actividades agrícolas, ganaderas, y de servicios; la importancia del autoempleo; la crisis sin freno en la construcción; y la aparición de la logística.

4.2.- Comarca de la Comunidad de Calatayud

4.2.1.- Afiliaciones a la Seguridad Social

Número de afiliaciones a la Seguridad Social en la Comarca de Calatayud en los últimos cuatro años, más del 50% se concentran en el sector servicios.

	2010	2011	2012	2013
	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES
TOTAL	11.430	11.084	10.851	10.139
AGRICULTURA	1.787	1.829	1.876	1.633
INDUSTRIA	1.650	1.469	1.361	1.146
CONSTRUCCION	1.153	992	826	730
SERVICIOS	6.832	6.783	6.788	6.630
SIN CLASIFICAR	8	11	0	0

Del total de afiliados a la seguridad social en 2013, 3.112 lo eran al RETA, un 30%, y de estos el 54,3% pertenecían al sector servicios.

4.2.2.- Afiliados a nivel de división del CNAE

Las cinco actividades que registran mayor afiliación en 2013 a este nivel son

01	Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados	1.621
47	Comercio al por menor	914
86	Actividades Sanitarias	907
46	Comercio al por mayor	741
56	Servicio de Comidas y Bebidas	664

4.2.3.- Paro registrado

- Demandantes según sector de actividad

La procedencia de los demandantes de empleo en 2013 en la Comarca de Calatayud es la siguiente

Agricultura	11,6%
Industria	14,4%
Construcción	12,6%
Servicios	54,4%
Sin empleo anterior	6,9%

- Evolución anual de la media de demandantes parados

Desde 2007 la evolución de la media anual de este indicador es la siguiente

AÑO	MEDIA ANUAL DEMANDANTES PARADOS
2007	993
2008	1.306
2009	2.105
2010	2.499
2011	2.748
2012	3.036
2013	3.309

El dato de paro registrado en la Comarca de la Comunidad de Calatayud en noviembre de 2014 era de 3.186 personas, el 50% de ellos en el sector servicios.

- Ocupaciones más demandadas en 2013

OCUPACION	NUMERO DE DEMANDANTES
Peón de industria manufacturera	1.886
Personal de limpieza de oficinas	796
Vendedores tiendas y almacenes	626
Peones de la construcción de edificios	611
Camareros asalariados	436
Peones agrícolas (excepto huertas, invernaderos, huertas y jardines)	434
Empleados administrativos	322
Peones agrícolas en huertas, invernaderos, viveros y jardines	311
Peones del transporte de mercancías y descargadores	266
Conductores asalariados de automóviles, taxis y furgonetas	258

- Ocupaciones más contratadas en 2013

OCUPACIÓN	NUMERO DE CONTRATOS
Peón agrícola (excepto en huerta, invernaderos y jardines)	3.842
Camareros asalariados	1.080
Personal de limpieza de oficinas	899
Teleoperadores	856
Peones de industria manufacturera	698
Vendedores en tiendas y almacenes	372
Peones agropecuarios	336
Catadores y clasificadores de alimentos y bebidas	205
Conductores asalariados de camiones	204
Albañiles	199

4.2.4.- CONCLUSIONES DEL MERCADO LABORAL DE LA COMARCA DE LA COMUNIDAD DE CALATAYUD

1. La afiliación a la seguridad social es descendente en los últimos cuatro años, con especial incidencia en los sectores de la industria y la construcción.
2. Un 65% de las afiliaciones a la seguridad social se concentra en el sector servicios.
3. El 54% de los afiliados al RETA pertenecen al sector servicios.
4. Las cinco actividades con mayor nivel de afiliación a nivel de división del CNAE son las actividades agrícolas y cuatro relacionadas con los servicios.
5. el 54,4% de los demandantes de empleo en 2013 proceden del sector servicios.
6. En siete años la cifra media anual de demandantes de empleo se ha multiplicado por 3,5.

7. La ocupación más contratada en 2013 es la de peón agrícola con gran diferencia, aparece en quinto lugar de contrataciones la ocupación de peón de industria manufacturera signo de la presencia todavía de industria en la zona.
8. Se trata de una comarca en la que tiene un peso muy importante la agricultura (frutas, vino) y el sector servicios, en la que han sido muy castigados en términos de empleo la industria y la construcción; pero que todavía mantiene signos de vitalidad industrial sobre todo ligada a la agroindustria y a la transformación de productos del campo.

4.3.- Comarca del Bajo Aragón-Caspe

4.3.1.- Afiliaciones a la Seguridad Social

Número de afiliaciones a la Seguridad Social en la Comarca del Bajo Aragón-Caspe en los últimos cuatro años; el 45% de las cuales pertenecen al sector servicios.

	2010	2011	2012	2013
	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES
TOTAL	5.608	5.378	5.889	5.684
AGRICULTURA	1.996	1.999	2.535	2.323
INDUSTRIA	503	484	446	434
CONSTRUCCION	572	448	446	434
SERVICIOS	2.535	2.445	2.507	2.599
SIN CLASIFICAR	2	2	0	0

Del total de afiliados a la seguridad social en 2013, 1.642 lo eran al RETA, y de estos un 41% en el sector servicios y un 39% en el sector de la agricultura.

4.3.2.- Afiliados a nivel de división del CNAE

Las cinco actividades que registran mayor afiliación en 2013 a este nivel son

01	Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados	2.314
47	Comercio al por menor	804
46	Comercio al por mayor	507
84	Administración Pública y Defensa	260
43	Actividades de Construcción especializada	185

4.3.3.- Paro registrado

- Demandantes según sector de actividad

La procedencia de los demandantes de empleo en 2013 en la Comarca del Bajo Aragón-Caspe es la siguiente

Agricultura	27,2%
Industria	11,6%
Construcción	8,3%
Servicios	46,1%
Sin empleo anterior	6,8%

- Evolución anual de la media de demandantes parados

Desde 2007 la evolución de la media anual de este indicador es la siguiente

AÑO	MEDIA ANUAL DEMANDANTES PARADOS
2007	441
2008	513
2009	802
2010	975
2011	1.129
2012	1.283
2013	1.381

El dato de paro registrado en la Comarca del Bajo Aragón-Caspe en noviembre de 2014 era de 1.443 personas, más del 45% de ellos en el sector servicios.

- Ocupaciones más demandadas en 2013

OCUPACION	NUMERO DE DEMANDANTES
Peón de industria manufacturera	986
Peón agrícola (excepto huertas, invernaderos y jardines)	557
Personal de limpieza	310
Vendedores en tiendas y almacenes	285
Peones de la construcción de edificios	278
Peones agrícolas en huertas, invernaderos, huertas y jardines	163
Camareros asalariados	153
Empleados administrativos	118
Albañiles	113
Peones del transporte de mercancías y descargadores	98

- Ocupaciones más contratadas en 2013

OCUPACION	NUMERO DE CONTRATOS
Peón agrícola (excepto en huerta, invernaderos y jardines)	5.738
Peón agrícola en huerta, invernaderos y jardines	730
Peones de industria manufacturera	500
Cajeros y taquilleros (excepto de banco)	233
Peones agropecuarios	222
Peones del transporte de mercancías y descargadores	196
Animadores comunitarios	117
Camareros asalariados	95
Operadores de maquinaria agrícola móvil	93
Vendedores en tiendas y almacenes	79

4.3.4.- CONCLUSIONES DEL MERCADO LABORAL DE LA COMARCA DEL BAJO ARAGON-CASPE

1. Los niveles de afiliación a la seguridad social en la comarca son estables en los últimos cuatro años a nivel global, si bien el sector de la agricultura refleja un notable incremento de afiliados en detrimento de los sectores de la industria y la construcción.
2. El 85% de las afiliaciones se reparte entre los sectores de agricultura y servicios.
3. Un 30% de los afiliados lo son al RETA, y de estos un 80% en dos sectores, agricultura y servicios.
4. A nivel de división del CNAE las tres primeras actividades en datos de afiliación son la agricultura y el comercio al por menor y al por mayor,

doblando la tercera a la cuarta (administración pública) en número de afiliados.

5. El 46,1% de los demandantes de empleo en 2013 proceden del sector servicios.
6. En los últimos siete años la media anual de demandantes de empleo se ha multiplicado por tres.
7. Las ocupaciones más contratadas en 2013 han sido las de peón agrícola, pero en tercer lugar aparece peón de la industria manufacturera con un importante número de contrataciones.
8. La agricultura demuestra un importante peso en el empleo de la comarca (especialmente fruta, también aceite), pero se observa que la industria mantiene cierta fuerza sobre todo en el sector de la agroindustria (conservas, productos elaborados, cárnicas, etc...)

4.4.- Comarca de Tarazona y el Moncayo

4.4.1.- Afiliaciones a la Seguridad social.

El número de afiliaciones a la seguridad social en la comarca de Tarazona y el Moncayo en los últimos años es la reflejada en el siguiente cuadro.

	2010	2011	2012	2013
	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES
TOTAL	3.828	3.651	3.553	3.500
AGRICULTURA	262	256	277	259
INDUSTRIA	1.057	1.032	988	959
CONTRUCCION	420	332	288	267
SERVICIOS	2.086	2.029	2.000	2.015
SIN CLASIFICAR	3	2	0	0

Del total de afiliados a la seguridad social en 2013, 1.091 lo estaban en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos, de los cuales 680 en el sector de Servicios.

4.4.2.- Afiliados a nivel de división del CNAE

A nivel de división del CNAE las cinco actividades que registran una mayor afiliación en 2013 son

47	Comercio al por menor	351
22	Fabricación de productos de plástico y caucho	282
84	Administración Pública y Defensa	277
01	Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados	255
56	Servicios de Comidas y Bebidas	206

4.4.3.- Paro registrado.

- Demandantes según sector de actividad.

La procedencia de los demandantes de empleo en 2013 en la Comarca de Tarazona y el Moncayo por sectores de actividad es la siguiente:

Agricultura	4,5%
Industria	24,3%
Construcción	10,2%
Servicios	55,3%
Sin empleo anterior	5,7%

- Evolución anual de los demandantes parados.

Desde 2007 el crecimiento de la media anual de demandantes de empleo ha sido constante como se observa en los siguientes datos:

AÑO	MEDIA ANUAL DEMANDANTES PARADOS
2007	623
2008	890
2009	1.243
2010	1.337
2011	1.328
2012	1.484
2013	1.455

El dato de paro registrado para noviembre de 2014 era de 1.283 personas, 770 de ellos en el sector servicios, y 270 en el de industria.

- Ocupaciones más demandadas.

La siguiente tabla muestra las ocupaciones más demandadas en 2013 en la Comarca de Tarazona y el Moncayo

OCUPACIÓN	NUMERO DE DEMANDANTES
Peón industria manufacturera	1.025
Personal de limpieza	503
Vendedores en tiendas y almacenes	398
Peones de la construcción en edificios	235
Peones agrícolas en huertas, invernaderos y jardines	213
Empleados administrativos	162
Camareros asalariados	156
Conserjes de edificios	133
Peones de transporte de mercancías y descargadores	131
Trabajadores de los cuidados personales a domicilio	115

- Ocupaciones más contratadas. Por otro lado las ocupaciones más contratadas en 2013 han sido

OCUPACION	NUMERO DE CONTRATOS
Camareros asalariados	976
Peones de industrias manufactureras	524
Operadores de instalaciones para la transformación y obtención de metales	378
Matarifes y peones de industrias cárnicas	118
Vendedores en tiendas y almacenes	114
Ayudantes de cocina	106
Personal de limpieza	97
Monitores de actividades recreativas y de entretenimiento	89
Cocineros asalariados	55
Conductores asalariados de camiones	53

4.4.4.-CONCLUSIONES DEL MERCADO LABORAL DE LA COMARCA DE TARAZONA Y EL MONCAYO

1. Las afiliaciones a la seguridad social reflejan un paulatino descenso en los últimos cuatro años que se refleja a nivel sectorial exclusivamente en el sector de la construcción.
2. Industria y servicios acumulan el 83% de las afiliaciones.
3. Tan solo un 30% de las afiliaciones totales corresponden el RETA.
4. A nivel de división del CNAE la primera actividad en cuanto a afiliación es el comercio al por menor, y la segunda la fabricación de productos de plástico y caucho seguramente en la industria auxiliar del automóvil.
5. Los demandantes de empleo en 2013 proceden del sector servicios y de industria en su mayoría.

6. En los últimos siete años se ha duplicado la media anual de demandantes de empleo, ratio inferior al de las otras comarcas estudiadas.
7. El número de contrataciones más elevadas en 2013 se concentra en tres ocupaciones: camareros, peones de industrias manufactureras y operadores de instalaciones para la transformación y obtención de metales; con gran distancia frente a la cuarta ocupación
8. Desde el punto de vista del empleo, en esta comarca destaca el mantenimiento de la industria como motor de la zona acompañada del comercio, nuevamente la construcción aparece como gran protagonista negativo de la crisis.

4.5.- Comarca de Valdejalón

4.5.1.- Afiliaciones a la Seguridad social.

El número de afiliaciones a la seguridad social en la comarca de Valdejalón en los últimos años es la reflejada en el siguiente cuadro.

	2010	2011	2012	2013
	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES	AFILIACIONES
TOTAL	13.700	13.536	13.550	12.934
AGRICULTURA	2.992	3.002	3.525	3.222
INDUSTRIA	4.462	4.324	4.029	3.942
CONSTRUCCION	1.269	1.135	983	928
SERVICIOS	4.972	5.071	5.013	4.842
SIN CLASIFICAR	5	4	0	0

Del total de afiliados a la seguridad social en 2013, 2.228 lo estaban en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos, de los cuales 1.095, un 49%, en el sector de Servicios.

4.5.2.- Afiliados a nivel de división del CNAE

A nivel de división del CNAE las cinco actividades que registran una mayor afiliación en 2013 son

01	Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados	3.221
46	Comercio al por mayor	1.017
22	Fabricación de vehículos de motor, remolques, semirem.	860
43	Actividades de construcción especializada	743
22	Fabricación de productos de caucho y plásticos	676

4.5.3.- Paro registrado.

- Demandantes según sector de actividad.

La procedencia de los demandantes de empleo en 2013 en la Comarca de Valdejalón por sectores de actividad es la siguiente:

Agricultura	19%
Industria	14,5%
Construcción	8,2%
Servicios	51,7%
Sin empleo anterior	6,7%

- Evolución anual de los demandantes parados.

Desde 2007 el crecimiento de la media anual de demandantes de empleo ha sido constante como se observa en los siguientes datos:

AÑO	MEDIA ANUAL DEMANDANTES PARADOS
2007	731
2008	1.064
2009	1.776
2010	1.979
2011	2.048
2012	2.411
2013	2.500

El dato de paro registrado para noviembre de 2014 era de 2.408 personas, 1.167 de ellos en el sector servicios.

- Ocupaciones más demandadas.

La siguiente tabla muestra las ocupaciones más demandadas en 2013 en la Comarca de Valdejalón

OCUPACION	NUMERO DE DEMANDANTES
Peón industria manufacturera	1.865
Personal de limpieza	675
Vendedores en tiendas y almacenes	560
Peones agrícolas excepto en huertas, invernaderos y jardines	481
Peones del transporte	473
Peones de la construcción de edificios	328
Camareros asalariados	257
Peones agrícolas	239
Empleados administrativos	226
Reponedores	222

- Ocupaciones más contratadas.

Por otro lado las ocupaciones más contratadas en 2013 han sido

OCUPACION	NUMERO DE CONTRATOS
Peones agrícolas (excepto en huertas, jardines e invernaderos)	8.683
Peones de industrias manufactureras	5.534
Peones agropecuarios	1.064
Camareros asalariados	691
Operadores de máquinas para fabricar productos de material plástico	680
Reponedores	382
Peones agrícolas en huertas, jardines e invernaderos	318
Personal de limpieza	311
Peones del transporte de mercancías y descargadores	289
Peones ganaderos	233

4.5.4.- CONCLUSIONES DEL MERCADO LABORAL DE LA COMARCA DE VALDEJALON

1. Las afiliaciones a la seguridad social se mantienen estables en los últimos cuatro años, las bajadas en industria y construcción se compensan con subidas en servicios y agricultura.
2. Agricultura, Industria y servicios se reparten casi la totalidad de afiliaciones a partes iguales.
3. Un 17% de las afiliaciones totales corresponden el RETA, de las cuales la mitad son en el sector servicios..

4. A nivel de división del CNAE la primera actividad en cuanto a afiliación es la agricultura con 3.221 trabajadores, pero dos actividades industriales suman cerca de 1.500 afiliaciones.
5. Los demandantes de empleo en 2013 proceden del sector servicios en su mayoría.
6. En los últimos siete años se ha triplicado la media anual de demandantes de empleo.
7. El número de contrataciones más elevadas en 2013 se concentra en la agricultura y en la industria manufacturera.
8. Desde el punto de vista del empleo, en esta comarca se observa un interesante equilibrio entre agricultura, industria y servicios que permiten mantener la actividad económica en la comarca; mientras que la construcción aparece como gran protagonista negativo de la crisis.

4.6.- CONCLUSIONES COMUNES DEL MERCADO LABORAL DE LA PROVINCIA

- 1. Se constata en toda la provincia un descenso paulatino de afiliaciones a la seguridad social y un incremento de la media anual de demandantes de empleo.*
- 2. El empleo autónomo es una herramienta clara en todas las comarcas en la lucha contra el desempleo.*
- 3. La agricultura y los servicios (especialmente comercio y hostelería) se revelan como los grandes creadores de empleo; en zonas muy determinadas se mantiene y recupera la industria existente antes de la crisis.*
- 4. La construcción es el sector que desciende en todas las comarcas en sus niveles de empleo y no muestra todavía signos de recuperación.*
- 5. Existen sectores especialmente castigados en determinadas comarcas, por ejemplo el textil en la del Bajo Aragón-Caspe, la industria manufacturera en la de Tarazona y el Moncayo, la construcción en la de las Cinco Villas, o los de la agricultura y la industria en la de la Comarca de Calatayud.*
- 6. La Comarca de Valdejalón se revela como un ejemplo de buena combinación del empleo y la actividad económica en los sectores de industria, agricultura y servicios.*

5.- SECTORES EN CRISIS EN LAS AREAS GEOGRAFICAS DEL ESTUDIO. ANALISIS Y CONCLUSIONES.

De los datos de empleo y actividad económica en las diferentes comarcas analizadas, y por extrapolación de la Provincia de Zaragoza, podemos concluir que hay unos sectores de actividad que históricamente han tenido un importante peso en la economía de las diferentes áreas geográficas pero que en los últimos años han perdido su importancia en la actividad productiva provincial.

5.1.- Comarca del Bajo Aragón Caspe

La Industria en esta comarca ha tenido históricamente relevancia en dos sectores, por un lado la agroindustria y por otro la industria textil.

La primera, especialmente industria conservera y de producción de aceite, vinculada obviamente a la producción agrícola de la zona, ha mantenido su actividad vinculada al sector primario; como hemos observado los datos de empleo temporal vinculado a la agricultura son muy importantes en la Comarca del Bajo Aragón Caspe especialmente en épocas de recolección de fruta.

Pero por otro lado el sector textil prácticamente ha desaparecido en la comarca en los últimos años, lo que se refleja en los descensos del sector industrial en el peso del VAB de la comarca y en las contrataciones en industria.

La comarca tuvo un importante tejido textil, especialmente talleres auxiliares, que incluso llevó a principios de los noventa a constituir por parte del Gobierno de Aragón junto con las organizaciones empresariales sectoriales el Centro Técnico Sectorial del Textil para potenciar la innovación y la investigación en el sector, hoy ese tejido industrial ha desaparecido casi por completo.

5.2.- Comarca de la Comunidad de Calatayud

La comarca de la Comunidad de Calatayud es una de las que ha tenido que afrontar una caída en la inversión industrial y en las actividades agrícolas con diversificación especialmente en el sector servicios.

Calatayud ha tenido históricamente una importante actividad agroindustrial vinculada a la transformación de productos agrarios y a la industria vinícola a través de la DO Calatayud; el importante descenso sufrido en los últimos años por la actividad agrícola ha incidido también en la industria agroalimentaria que tan solo mantiene su pujanza en los sectores de jugos y conservas y en el del vino.

Otro dato relevante es la importante cantidad de producción del sector vinícola que se dedica a la exportación en esta denominación de origen.

Frente a esta caída de la agricultura y la industria han sufrido un incremento importante tanto los servicios como la logística. Los servicios a través del turismo y actividades conexas, y la logística gracias a su cercanía a Plaza, el número de polígonos industriales de la zona, la Academia de Logística del Ejército, y el gozar de parada de AVE en la localidad.

5.3.- Comarca de Tarazona y el Moncayo

La actividad económica de la Comarca de Tarazona y el Moncayo ha estado vinculada desde principios de los ochenta a la actividad de la fábrica de General Motors, dando acogida en sus polígonos industriales a numerosas empresas auxiliares de la multinacional del automóvil.

Bien es sabido que las empresas proveedoras de una marca de automóviles difícilmente trabajan para otra marca, estableciéndose además en las proximidades geográficas de la casa madre.

Esta componente tiene su parte negativa, pues al descender la actividad de la matriz, descienden en igual medida los empleos y actividades de las empresas auxiliares, el descenso de actividad en la planta de General Motors de Figueruelas provocó en este caso el cese de la actividad de numerosas empresas auxiliares del automóvil en Tarazona y Comarca, esto añadido a que la agricultura nunca tuvo en esta zona especial relevancia en la estructura económica han provocado una especial incidencia de la crisis económica en la comarca especialmente en el sector industrial.

5.4.- Comarca de la Cinco Villas

La actividad económica de las Cinco Villas ha estado ligada permanentemente a la agricultura, la ganadería, la agroindustria, y la industria relacionada con las labores agrícola- ganaderas.

Por otro lado ha contado siempre con un importante sector servicios que ha absorbido las pérdidas de empleo y actividad de los sectores anteriores, entre los cuales sin duda el que más ha sufrido la crisis ha sido el de la industria de maquinaria agrícola y actividades anexas a las mismas.

Pero en esta comarca si un sector se ha visto sacudido por la crisis en mayor medida que los demás, la vista de los datos de empleo y actividad económica, ha sido sin duda la construcción; si bien este es un clásico en toda la provincia lo es más en esta Comarca que se caracterizaba tanto por el empleo autónomo de gremios relacionados con la construcción que han ido desapareciendo consecuencia de la crisis económica, como por la existencia de empresas de materiales auxiliares de la construcción que han visto notablemente mermada su actividad económica.

5.5.- Comarca de Valdejalón

La Comarca de Valdejalón es, por otro lado, un ejemplo de óptima combinación de sectores.

La industria junto con la agricultura y los servicios se reparten casi a partes iguales la creación de empleo y la actividad económica de la comarca.

Desde el punto de vista geográfico, además, la comarca tiene dos polos de atracción diferenciados, por un lado La Muela es la capital netamente industrial con una oferta muy diversificada de actividades, y por otro La Almunia es la capital de los servicios de la comarca incluyendo la Escuela Universitaria Politécnica de La Almunia (EUPLA).

El único sector que ofrece datos de empleo y actividad económica que reflejan la situación de crisis es, como en toda la provincia, la construcción.

5.6.- Conclusiones a nivel general

1.- Hay un sector que estructuralmente está en crisis en toda la provincia y que además no muestra signos de recuperación, ni en ninguna comarca, ni en afiliación al RETA o al régimen general; es el sector de la Construcción.

2.- Hay diferentes sectores que aparecen en situación de crisis en determinadas áreas geográficas de la provincia:

- El sector de la industria del textil en la comarca del Bajo Aragón-Caspe;
- El sector agrícola y el industrial en general en la comarca de la comunidad de Calatayud;
- El sector de la industria auxiliar del automóvil en la comarca de Tarazona y el Moncayo;
- La industria de maquinaria agrícola y la construcción en la comarca de las Cinco Villas.

5.7.- Sectores y colectivos en riesgo de exclusión en la provincia

Además, hay tres casos de actividades y colectivos de personas donde la magnitud de la crisis está provocando situaciones de riesgo de exclusión en la provincia de Zaragoza.

5.7.1.- El caso del sector de la Construcción

El primero de ellos es el sector de la Construcción, cuyos integrantes corren el riesgo de quedar definitivamente fuera del mercado de trabajo.

El sector de la Construcción a nivel provincial es una fuente prioritaria de riesgo de exclusión, tanto por el altísimo nivel de desempleo que presenta como por el número de empleos perdidos en los últimos años, así como por el escaso nivel de recuperación que presenta el sector.

Además este sector requiere de actuaciones inmediatas, no sólo hay que hacer algo de cara al futuro sino que precisa de soluciones en el presente, es un sector además que presenta serias dificultades para recolocar a sus desempleados en el mismo.

Por otro lado las políticas de la administración estatal, autonómica y local, con un importante descenso de la licitación de obra pública sin previsión de repunte a corto plazo; y por otro el descenso en la inversión privada en la construcción de vivienda y edificación, apuntan a un problema sostenido en el tiempo y de difícil solución a corto y medio plazo.

Es por tanto un sector con una problemática, en este sentido, estructural y no coyuntural.

En este sector el riesgo de exclusión afecta a diferentes tipos de ocupaciones; en primer lugar a ocupaciones específicas del sector y de baja cualificación como peones de obras públicas y peones de construcción de edificios. En segundo lugar a operarios de ocupaciones que no son específicas del sector como instaladores y operarios de maquinaria de movimiento de materiales en obra. Y por último a ocupaciones de mayor cualificación como delineantes y arquitectos.

Hay dos áreas de trabajo en las que las administraciones están poniendo el acento últimamente y que pueden aparecer como alternativas para los parados de este sector:

- La rehabilitación de edificios.
- La eficiencia energética y mejora tecnológica de los edificios.

En general, debe mejorarse la empleabilidad de las personas que se encuentran en este momento desempleadas en este sector incidiendo en tres variables:

- Mejora de la autonomía y el emprendimiento de cara a potenciar sus posibilidades como trabajadores autónomos.
- Desarrollo de las nuevas tecnologías aplicadas a la construcción y a las energías renovables.
- Complementar lo anterior con el conocimiento de idiomas y la adaptación al trabajo en equipos multidisciplinares, la construcción es un sector que ha desarrollado un amplio campo de trabajo en mercados exteriores en los últimos tiempos.

5.7.2.- La situación concreta de la utilización de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación como factor de exclusión del mercado laboral.

El dominio de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación en cualquier sector de actividad se ha convertido en un requisito casi imprescindible para el ejercicio de la actividad, de forma que la no disposición de esta habilidad supone en sí misma un factor de exclusión del mercado de trabajo.

Por un lado es evidente que las mejoras y los avances tecnológicos eliminan cierto tipo de empleos pero a su vez crean otros nuevos y mejores que hacen que la sociedad sea más productiva; pero es indudable que la automatización de las labores productivas incide en el mercado de trabajo.

También en este sentido son de resaltar las diferencias entre el sector público y el privado, dado que en el primero es más clara la incidencia de los avances tecnológicos en el empleo que en el segundo.

Además también se aprecian diferencias en la incidencia de la tecnología en los diferentes tipos de empleo, es claro que los empleos más susceptibles de automatización son los de más baja cualificación mientras que los de mayor cualificación presentan más dificultades de ser totalmente afectados por las nuevas tecnologías, esto genera evidentes brechas tecnológicas en el ámbito del desempleo al afectar más a los trabajadores poco cualificados que a los de mayor cualificación.

Analizando los sectores, una primera conclusión es que el primer sector afectado, desde el punto de vista del empleo, por la automatización de los procesos ha sido el industrial motivo por el que se aprecia un descenso del empleo en este sector aun en aquellas zonas donde se mantiene la actividad manufacturera.

En un futuro próximo no es aventurado pronosticar que el siguiente sector afectado por estos procesos será el de los servicios, que por otro lado ha sido el sector refugio del empleo derivado del sector industrial.

Obviamente en este campo la única posibilidad de prevenir este tipo de desajustes tecnológicos del mercado laboral es la educación en y con nuevas tecnologías y la mejora de la cualificación y actualización continua de los diferentes actores del mercado laboral.

Desde este punto de vista, y con carácter general, las ocupaciones que son susceptibles de ser automatizadas son las que más riesgo de exclusión presentan; las que no son susceptibles de automatizar son las que reúnen las siguientes características: requieren percepción y manipulación, requieren inteligencia creativa, y requieren inteligencia e interacción social.

De ello se infiere que las ocupaciones menos amenazadas por el riesgo de exclusión tecnológico son las relacionadas con gestión y administración de empresas y finanzas, con la educación, el derecho, servicios a la comunidad y la salud.

Mientras que las más amenazadas son las de algunos servicios, comercio, y construcción.

En estos casos habrá que actuar con los trabajadores de estos sectores para que adquieran capacidad de aprender y adaptarse al cambio, amplias competencias transversales, competencias digitales, y complementariedad con los equipos informáticos.

5.7.3.- Colectivos en riesgo de exclusión.

Independientemente del sector económico que analicemos y a la vista de los datos de empleo comarcales y provinciales, hay tres colectivos que presentan un riesgo de exclusión alto y sobre los que se debería actuar específicamente:

- Menores de 25 años, con tasas de paro en torno al 45% en la Comunidad Autónoma, que suponen un problema a corto plazo por la necesidad inmediata de colocación.
- Población activa de entorno a 50 años que se dedica a actividades de baja cualificación y que pueden ser afectados por la aplicación de nuevas tecnologías.
- Extranjeros, el colectivo inmigrante ha aumentado su presencia en los últimos años especialmente en sectores como la construcción y la agricultura, sin embargo no abandonan el territorio con el descenso de actividad y tienen difícil recolocación en otras ocupaciones.

6.- NUEVOS SECTORES DE ACTIVIDAD

Con carácter general y antes analizar qué sectores presentan un mejor futuro en la provincia de Zaragoza, hay que reseñar algunas características que marcan la impronta socioeconómica del área geográfica:

- El desequilibrio territorial existente entre la provincia y la capital, Zaragoza.
- La escasez de población en los núcleos económicamente más dinámicos de la provincia.
- El número de municipios con escasa capacidad recaudatoria por tener escasa actividad económica y gran número de población envejecida.
- La cantidad de servicios que deben suministrar los municipios a una población cada vez mayor y menos productiva.
- La importancia en muchas áreas de la provincia de la actividad agrícola y los servicios, y sobre todo las dificultades de mantenimiento de la actividad en la primera de ellas.

En cualquier caso hay sectores que pueden tener un desarrollo futuro esperanzador en dos niveles, transversal y sectorial.

6.1.- A nivel transversal

6.1.1.- Empleo verde.

Desde un punto de vista conceptual hay numerosas definiciones del empleo verde o la economía verde.

El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) define la economía verde como aquella cuya aplicación se traduce en una mejora del bienestar del ser humano y la equidad social, al mismo tiempo que reduce los riesgos ambientales y los impactos ecológicos.

El empleo verde por tanto debe formar parte de la economía verde y además ser medioambientalmente y económicamente sostenible, es decir con

componente medioambiental y viabilidad económica. En sentido amplio, empleo verde es aquel que resulta de la aplicación de las diferentes políticas de carácter medioambiental.

La Comunidad Autónoma de Aragón y en especial la Provincia de Zaragoza presentan una serie de características que la hacen un territorio idóneo para el desarrollo de este tipo de ocupaciones.

Es un territorio geoestratégicamente localizado, con un importante potencial de recursos energéticos endógenos renovables, un tejido industrial con experiencia en los sectores químico, energético y del automóvil, y con un importante número de centros de investigación ya consolidados.

El potencial del empleo verde en la provincia de Zaragoza está vinculado a una serie de cuestiones que podemos focalizar en las siguientes:

- La innovación en temas medioambientales en el seno de la empresa permite mejorar la competitividad de la misma tanto en el mercado nacional como en el internacional.
- El entorno rural es el que se ve más favorecido por la posibilidad de implantación de actividades innovadoras en los sectores agrícola-ganadero, forestal, turístico, gestión de residuos, y restauración medioambiental de espacios degradados y/o abandonados (canteras).
- Las estrategias medioambientales permiten gestionar de forma más eficiente los recursos.
- Las estrategias medioambientales permiten mantener el empleo creando nichos de mercado donde ubicar personal proveniente de otros sectores.
- El sector energético es el de mayor potencial en este ámbito a través de sus variados subsectores: energías renovables, eficiencia energética, y valorización energética de residuos.

Por otro lado hay dos grandes obstáculos al desarrollo de iniciativas innovadoras medioambientales en el seno de la empresa:

- En primer lugar es necesario establecer un marco administrativo más favorable reduciendo al mínimo los trámites y trabas administrativas existentes en la actualidad.
- En segundo lugar hay que avanzar en el grado de formación y predisposición de las pequeñas y medianas empresas para aplicar innovaciones medioambientales.

Un importante aliado de la economía verde son las tecnologías de la información y la comunicación que en los últimos tiempos han permitido que actividades desarrolladas desde la ciudad puedan ejercerse ahora desde el ámbito rural, o recuperar algunas que en zonas rurales estaban amenazadas de desaparición.

Las nuevas líneas de negocio asociadas a las TIC,s son uno de los nichos de empleo con más futuro en el mundo rural; en este ámbito podemos dividir las actividades en dos grupos:

- Casos en los que las TIC,s aportan valor y mejoras sustanciales a la actividad tradicional:
 - Agricultura y ganadería donde se incorporan sistemas de alerta, mecanismos de control y gestión remotos.
 - Turismo y hostelería desde áreas aisladas con nuevos sistemas de comunicación y gestión.
 - Servicios sociales, como tratamiento sanitario a distancia, nuevos modelos de enseñanza, etc.
 - Casos en los que se crea una nueva actividad o se incrementa sustancialmente una ya existente gracias a la implantación de las TIC,s:
 - Iniciativas comerciales de venta de productos locales de carácter natural y con procesos de producción sostenibles.
 - Iniciativas comerciales en el ámbito rural que encuentran en las TIC,s una puerta a otros mercados más allá de su ámbito territorial.

Por otro lado la economía verde también ha tenido su incidencia, quizá la más clara hasta el momento, en los ámbitos de la educación, la formación y el ocio (granjas escuela, actividades deportivas, animación sociocultural, turismo rural,...); estas actividades además de su incidencia económica sobre el territorio tienen también una relevancia especial en la vertebración territorial pues permiten en muchos casos que la población urbana conozca el entorno rural, su potencial y sus necesidades.

Por último, la economía verde ha llevado aparejado a su aparición el fenómeno de la deslocalización de actividades, ocupaciones que se ejercían en la ciudad han comenzado a desplazarse al ámbito rural; esto ha ocurrido en profesiones de marcado carácter individual como las de programador, arquitecto, consultor, que en el ámbito rural encuentran un espacio cómodo de trabajo y alta calidad de vida aunque deban desplazarse esporádicamente al entorno urbano por razones de trabajo; pero también ha ocurrido en actividades de corte más colectivo que en el entorno rural encuentran mayor capacidad de mano de obra y a un coste menor, además de relevarse como elemento integrador de sectores en riesgo de exclusión, es el caso de centros de grabación de datos o call-center.

Podemos aventurar dos sectores y una serie de subsectores de actividad con gran potencial de desarrollo en la economía verde:

- Actividades relacionadas con la protección del medioambiente desde la gestión de los procesos:
 - El tratamiento y la depuración de aguas residuales.
 - La gestión, el tratamiento, reciclado y valorización de residuos.
 - Los servicios ambientales a empresas.

- Actividades donde el medioambiente es el principal recurso o entrada al proceso productivo y están re-enfocadas hacia la gestión sostenible de dicho recurso:
 - - Agricultura y ganadería ecológicas.
 - - La protección de parques y espacios naturales.
 - - Las energías renovables y la eficiencia energética.
 - - La explotación y gestión forestal.
 - - La educación y formación ambiental.
 - - El turismo sostenible.

Según el estudio Prospectiva de Empleabilidad Aragón 2025 del CESA, las ocupaciones más relevantes relacionadas con este sector serían:

- Diseñador y comercializador de productos turísticos a la medida.
- Mecánicos de mantenimiento y reparación de equipos de energías renovables.
- Expertos en consumo energético.
- Técnicos en energías renovables.
- Expertos en energías renovables.
- Técnicos en electricidad y electrotecnología.
- Mecánicos y reparadores de equipos eléctricos.
- Instaladores y reparadores de líneas eléctricas.

6.1.2.- Autoempleo.

Evidentemente el autoempleo en sí mismo no es un sector o una actividad concreta pero efectivamente es una de las alternativas al desempleo en momentos de crisis en los que muchos sectores de actividad se ven afectados por la misma.

Este es el caso de la provincia de Zaragoza, en primer lugar porque el sector más afectado, el de la construcción emplea a profesionales que pueden desviar su actividad hacia el campo del autoempleo; en segundo lugar porque tanto la agricultura como el sector servicios son actividades generadoras de ocupaciones susceptibles de ser receptoras de trabajadores de otros sectores en crisis.

En las comarcas analizadas de la provincia de Zaragoza entre un 25 y un 30 % de las afiliaciones a la seguridad social lo son al RETA, por lo que el autoempleo deberá ser considerado en cualquier sector, pero especialmente en el sector servicios, como una alternativa al desempleo en nuestra provincia y por tanto articular medidas de apoyo y refuerzo a las condiciones individuales de empleabilidad de los demandantes de empleo para optar por esta vía.

También son imprescindibles las políticas que desde las instituciones públicas apoyen iniciativas de autoempleo y las acompañen en sus primeros pasos hasta que puedan estar consolidadas.

6.1.3.- Exportación.

La apertura de nuevos mercados en el exterior se ha revelado en tiempos de crisis como una vía de supervivencia para las empresas de diferentes sectores ante la caída de consumo en el mercado nacional.

Esta es una realidad que se ha manifestado especialmente en los sectores agroalimentario (especialmente la agroindustria relacionada con el porcino) y con la industria en cualquiera de sus subsectores.

También en este campo es importante el apoyo de las instituciones públicas para que la empresa se sienta segura en sus primeros pasos en los mercados exteriores por lo que es importante la formación y preparación de profesionales en cuestiones técnicas relacionadas con el comercio exterior.

Desde el punto de vista de la vertebración territorial también es importante que las empresas que vean descender su mercado nacional puedan abrir nuevos frentes de actividad en el exterior para evitar su desaparición o deslocalización.

Según el estudio Prospectiva de Empleabilidad Aragón 2025 del CESA, las ocupaciones más relevantes relacionadas con este sector serían:

- Profesores de enseñanza no reglada de idiomas.
- Técnicos en comercio exterior con dominio de idiomas.
- Asesores y agentes de exportación.
- Profesores de idiomas (Alemán, ruso, y chino en particular).

6.2.- A nivel sectorial

6.2.1.- Agroindustria.

La provincia de Zaragoza presenta un sector agrícola muy potente con elevadas tasas de participación en el empleo salvo en comarcas muy señaladas, sin embargo se trata de un sector muy poco productivo.

Por otro lado la participación actual de la industria de la alimentación en Aragón es inferior a la del conjunto del país, lo que indica que la producción agrícola no se traduce en transformación de esos productos en el territorio perdiendo la ventaja comparativa de la producción agrícola frente a otras regiones.

Ahí hay un importante punto de mejora de cara al futuro lo que coloca a la industria agroalimentaria como uno de los factores futuros de desarrollo de la provincia.

Para alcanzar ese reto hay varias cuestiones a tener en cuenta:

- Debe actuarse sobre el tamaño de las empresas agroalimentarias favoreciendo su crecimiento en tamaño.
- Hay que profundizar en la formación de los cuadros directivos de las empresas.
- Es importante potenciar la organización colectiva de las empresas de este sector para defender sus intereses.
- Debe potenciarse el crecimiento del sector en base a la I+D, la innovación y el conocimiento; Aragón es un importante productor de porcino a nivel nacional pero los animales se sacrifican en otras comunidades autónomas donde se procesan para venta directa o producción de elaborados cárnicos quedando en esos territorios el valor añadido del producto.
- Otra apuesta de futuro es la diferenciación a través de mecanismos de certificación de calidad, aspecto muy desarrollado por las instituciones en los últimos años. En la provincia hay tres Denominaciones de Origen del Vino y una DO Cava, así como DO de la Cebolla de Fuentes de Ebro, y la DO de Aceite Sierra del Moncayo. También existen Indicaciones Geográficas Protegidas, productos con la marca Calidad Alimentaria (C,Alial), y alimentos con el sello de Agricultura Ecológica.

El análisis DAFO elaborado para el sector por el Gobierno de Aragón en 2012 reflejaba los siguientes resultados:



Según el estudio Prospectiva de Empleabilidad Aragon 2025 del CESA, las ocupaciones más relevantes relacionadas con este sector serían:

- Expertos en seguridad alimentaria.
- Mecánicos y ajustadores de maquinaria.
- Jefes y oficiales de máquinas.
- Panaderos, pasteleros, y confiteros.
- Trabajadores cualificados en actividades agropecuarias mixtas.
- Directores de producción de explotaciones agropecuarias y forestales.
- Expertos en seguros agrarios.

6.2.2.- Automoción.

No es preciso explicar aquí la importancia del sector de la automoción para la economía de la provincia de Zaragoza y para alguna comarca en concreto como ya hemos visto.

Coincide claramente en determinadas comarcas de la provincia de Zaragoza el devenir de su actividad económica con el de la planta de General Motors en Figueruelas; cuando la planta incrementa su actividad, aumentan los empleos en la industria manufacturera que abastece a esta planta; y cuando la multinacional americana ha presentado expedientes de regulación de empleo, desciende la actividad industrial, aumenta el paro y en algunos casos aumenta el empleo autónomo en el sector servicios al recibir trabajadores desempleados procedentes de actividades industriales.

Sin embargo parece que sigue siendo uno de los sectores con mayor proyección de futuro para la provincia en todas sus vertientes, fabricación de automóviles, industria auxiliar y de componentes, talleres de reparación, fabricación de vehículos pesados, y fabricación de otro material de transporte.

Las nuevas perspectivas de negocio de General Motors y su incremento de actividad en los próximos ejercicios son un referente en este sentido; además el incremento de actividad en este sector incide directamente en otras áreas como la logística y el transporte.

Las ramas de actividad de este sector que presentan mejores perspectivas de crecimiento son:

- Fabricantes de carrocerías y vehículos industriales.
- Fabricantes de turismos.
- Fabricantes de equipos y componentes.
- Gestores de residuos vinculados al sector.
- Concesionarios.
- Talleres y distribución de recambios.

Según el estudio Prospectiva de Empleabilidad Aragón 2025 del CESA, las ocupaciones más relevantes relacionadas con este sector serían:

- Soldadores
- Mecánicos y ajustadores de maquinaria
- Jefes y oficiales de máquinas
- Chapistas
- Montadores de estructuras metálicas.

6.2.3.- Logística.

Desde tiempos inmemoriales se ha ponderado positivamente la situación estratégica de Aragón como ubicación intermedia entre las principales capitales de la península ibérica y entre los polos de desarrollo industrial más importantes de España para el intercambio de personas y mercancías (Madrid, Barcelona, País Vasco, y Valencia).

Pero ha sido en los últimos años cuando más se ha desarrollado esta capacidad de Aragón desde las instancias públicas, entre otras con iniciativas de desarrollo concretas como la creación de diferentes infraestructuras que potencien la posición estratégica de la Comunidad Autónoma.

Así se han impulsado las plataformas logísticas siguientes en nuestra región:

- Plataforma Logística de Zaragoza (PLAZA): La Plataforma Logística más grande del sur de Europa que ha aprovechado su intermodalidad (aeropuerto, terminal ferroviaria, cruce de autovías en el noreste de la Península) para acoger empresas de referencia tanto en el sector logístico como empresas de manufacturas que han implantado en ella sus centros logísticos para el sureste del continente europeo.
- Plataforma Logística de Huesca (PLHUS): En este caso ubicada muy próxima a la frontera francesa y conectada por autovía con el centro de la península y casi hasta la frontera, debe aprovechar en el futuro la apertura de las conexiones ferroviarias con Francia por el centro del Pirineo.
- Plataforma Logística de Teruel (PLATEA): Debe servir para absorber la implantación de empresas que utilicen el puerto de Valencia como salida de mercancías y aprovechar sus conexiones por autovía con el norte a través de Zaragoza.
- Polígono Tecnológico del Reciclado (PTR). Infraestructura ubicada en el entorno de Zaragoza que acoge empresas del sector del reciclado de todo tipo de residuos, vinculado al empleo verde, es uno de los mayores polígonos industriales de la provincia.
- Terminal Marítima de Zaragoza (TMZ): Ubicada en la plataforma agroalimentaria de Mercazaragoza recibe mercancías del puerto de Barcelona por ferrocarril las agrupa logísticamente y da salida a otras hacia el puerto de Bilbao.

- Terminal Intermodal de Monzón. De iniciativa privada y ubicada en un polígono industrial de la localidad altoaragonesa da servicio logístico a las empresas del Cinca Medio relevante zona agrícola y ganadera facilitando su salida por ferrocarril o carretera hacia el levante y el norte de la Península.
- Puerto seco de Santander (Luceni). Es una plataforma logística de consolidación de carga para el Puerto de Santander ubicada en la provincia de Zaragoza.

Además diferentes organizaciones como Ebrópolis han realizado estudios para analizar el potencial logístico de Zaragoza y su área de influencia.

El aeropuerto de Zaragoza ha sido también en los últimos años un elemento que ha buscado la diferenciación apostando por el tráfico de carga antes que el de pasajeros, renovando sus instalaciones y posicionándose como tercera infraestructura de carga aérea en España.

Tampoco hay que olvidar la capacidad de intermodalidad logística de la Comunidad Autónoma con el sur de Francia tanto por carretera como por ferrocarril, por la proximidad geográfica de nuestra provincia con el sur del país vecino.

La logística es pues uno de los sectores con mayor presente y futuro y que está además pendiente de decisiones políticas futuras de gran calado como el paso central por el Pirineo (TCP) o la reactivación del túnel del Canfranc.

Según el estudio Prospectiva de Empleabilidad Aragón 2025 del CESA, las ocupaciones más relevantes relacionadas con este sector serían:

- Gestor de almacén
- Operador de maquinaria de almacén
- Experto en logística

Además por supuesto de las relacionadas con los medios de transporte que intercactúan en este sector: aéreo, ferroviario, y transporte por carretera.

Por tanto, también será importante destinar esfuerzos a la formación de:

- Conductores de todo tipo de mercancías.
- Gestión de mercancías peligrosas.

En cualquier caso el reto más importante es que la estratégica localización de la provincia de Zaragoza sea percibida como una oportunidad intrínseca para generar valor y no solo como un área de mera intermediación logística.

6.3.- Ocupaciones relevantes de cara al futuro que tienen incidencia en diversos sectores

Además de los sectores y actividades transversales diagnosticadas como nichos en el futuro, existen otras ocupaciones que afectan a todos los sectores de actividad y que también son consideradas por los expertos como actividades con futuro desde el punto de vista de laboral, siguiendo lo desarrollado en el estudio Prospectiva de Empleabilidad Aragón 2025 del CESA, podríamos hablar de las siguientes:

- En el sector servicios en general que como hemos visto en muchas de las comarcas analizadas absorbe gran parte del empleo destruido en otros sectores (construcción, industria, o agricultura):
 - Chefs
 - Cocineros
 - Camareros
 - Masajistas
 - Nutricionistas
 - Expertos en tratamientos dentales
 - Técnico auxiliar de geriatría
 - Profesionales de belleza y estética
 - Médicos de estética
 - Cuidadores de niños en guarderías y centros educativos.
 - Monitores de actividades deportivas

- En el campo de la formación relacionado con el desarrollo de la empleabilidad a nivel individual:
 - Expertos en formación a distancia y en medios audiovisuales
 - Profesores de formación profesional
 - Profesores de enseñanza secundaria
 - Educadores infantiles
 - Profesores de universidades y otra enseñanza superior

- En el campo de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación aplicadas a todos los sectores:
 - Programadores de software
 - Desarrolladores de aplicaciones informáticas
 - Expertos en contenidos de fácil comunicación a través de la red
 - Expertos en sistemas de seguridad electrónica
 - Diseñador y programador de aplicaciones para dispositivos móviles
 - Expertos en redes sociales e internet
 - Diseñador y programador de páginas web
 - Ingenieros de software
 - Técnicos de ingeniería de las telecomunicaciones
 - Técnicos de informática
 - Creativos de telecomunicaciones

- En el campo de la innovación, investigación y desarrollo aplicada a todos los sectores:
 - Expertos en biomedicina
 - Expertos en biotecnología
 - Expertos en nanotecnología
 - Expertos en nuevos materiales
 - Expertos en TIC,s
 - Técnicos de las ciencias y de las ingenierías

7.- REQUERIMIENTOS DE LOS NUEVOS SECTORES.

Una vez realizada una evaluación de los sectores y los puestos de trabajo que parecen ser los de más futuro en la provincia debemos hacer un análisis aunque sea somero de los requerimientos que el mercado de trabajo exige actualmente a los demandantes de empleo con carácter general a los demandantes de empleo con independencia del puesto de trabajo al que se aspire, es decir ¿qué empleabilidad se exige a los actuales demandantes de empleo?.

La empleabilidad es una característica que básicamente permite conocer las potencialidades de una persona para ser empleado o las exigencias de una empresa para proporcionar empleo.

Se trata de un concepto multidimensional cuyo análisis es bastante complejo, y que además puede analizarse desde dos puntos de vista, el del empleado, analizando las características del individuo, y el de las actividades económicas, analizando las necesidades de personal que tienen las diferentes organizaciones del mercado de trabajo; un adecuado análisis del concepto debe relacionar la empleabilidad individual de los trabajadores con las necesidades de empleabilidad y las oportunidades de hacerla efectiva en cada sector.

La empleabilidad tiene por tanto varios aspectos a analizar dentro del concepto general:

- El grado de empleabilidad de los trabajadores, la empleabilidad individual, que depende de las características de los individuos. Aquí hay que valorar el nivel de formación inicial, la capacidad de participar en actividades formativas, la capacidad de movilidad, la capacidad de flexibilidad funcional, y las competencias y habilidades personales y profesionales.
- La relevancia que los diferentes avances tienen en las necesidades de empleo de los distintos sectores, es decir las necesidades de empleabilidad.
- Las condiciones para hacer efectiva la empleabilidad, contextuales (disponibilidad de recursos para facilitar la empleabilidad) y personales.

En general, los diversos estudios recogen que se logra un buen nivel de empleabilidad en la dimensión individual con las siguientes características:

- Flexibilidad, disposición y capacidad de movimiento, tanto funcional como geográfica.
- Acreditación de un nivel formativo adecuado para el sector o la ocupación de interés así como actitud abierta a la formación no reglada.
- Competencias transversales o genéricas (capacidad de liderazgo, inteligencia emocional, habilidades de comunicación, nivel de conocimientos informáticos, idiomas,...).
- Polivalencia, capacidad para desempeñar distintos cometidos.
- Experiencia en el sector o la ocupación de interés, en particular experiencia internacional.

Y desde el punto de vista de las necesidades de empleabilidad las organizaciones exigen:

- Capacidad para desenvolverse en entornos de alto capital humano, de complejidad organizativa, y de pluralidad cultural.
- Actitud positiva y abierta ante la mejora, la innovación y el cambio.
- Vocación y visión global de los mercados.

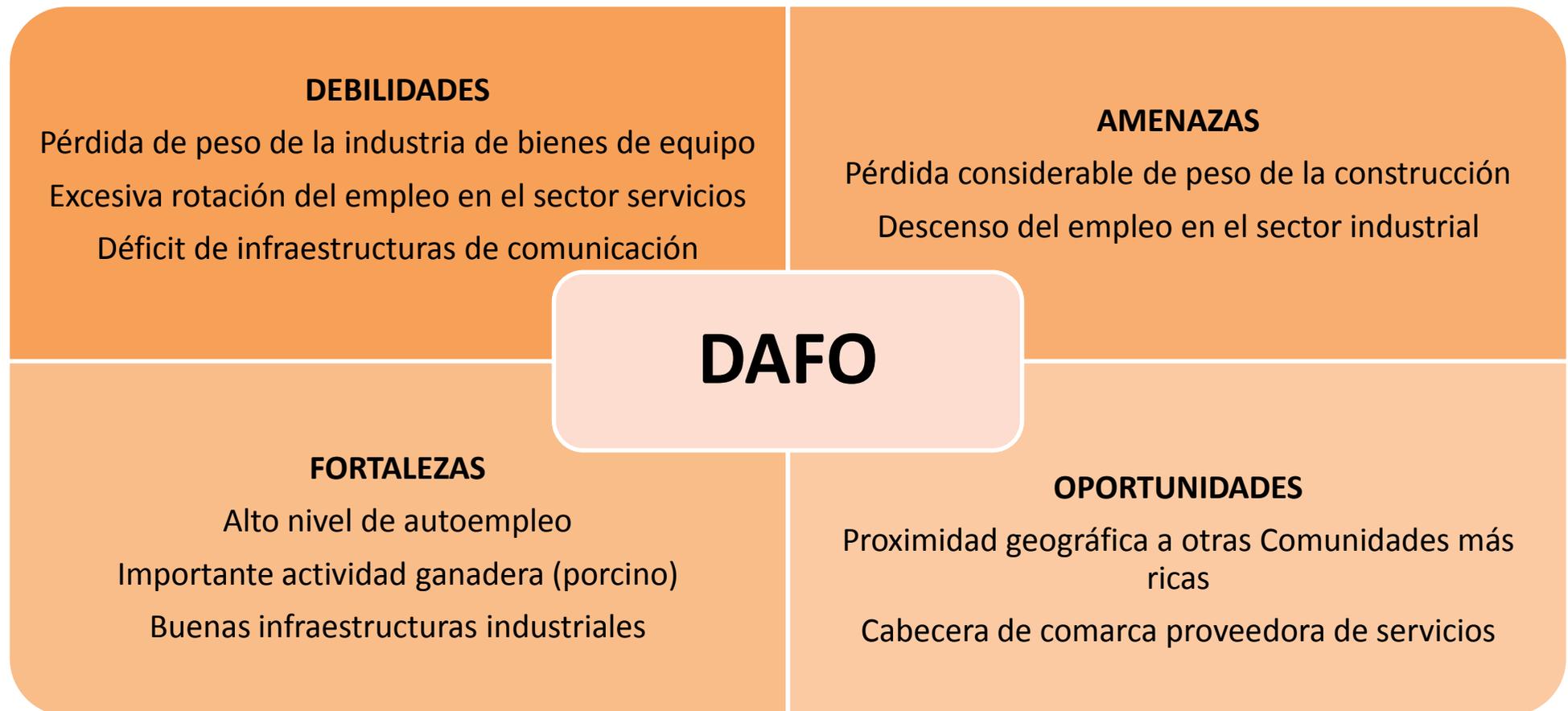
Estas características exigidas por el mercado coinciden por un lado con las cuestiones analizadas para el mercado laboral de la provincia y la actividad productiva de la misma, y por otro lado el cruce de ambas variables nos da indicaciones de actuación en el futuro.

Deberemos por tanto desarrollar acciones que incidan sobre los individuos para potenciar todas estas actitudes exigidas tanto a nivel individual como por parte de las empresas independientemente del puesto a ocupar.

8.- CONCLUSIONES Y PROPUESTAS DE ACTUACION

8.1.- Análisis DAFO por comarcas

8.1.1.- DAFO Comarca de las Cinco Villas



8.1.2.- DAFO Comarca de Tarazona y el Moncayo



8.1.3.- DAFO Comarca de la Comunidad de Calatayud



8.1.4.- DAFO Comarca del Bajo Aragón-Caspe



8.1.5.- DAFO Comarca de Valdejalón



8.2.- Análisis DAFO provincial



8.3.- Dos cuestiones adicionales a considerar

A la hora de estudiar el desarrollo sociolaboral de la provincia de Zaragoza no podemos obviar dos cuestiones que son capitales para analizar la realidad.

8.3.1.- Ámbito rural versus Zaragoza.

Hace ya mucho tiempo que el sociólogo Mario Gaviria acuñó la frase “Zaragoza contra Aragón” para dar título a uno de sus libros para cambiarla a principios del siglo XXI por otra que decía “Aragón es Zaragoza”.

Se quiera o no admitir, o se quiera plantearlo desde un punto de vista positivo o negativo, lo cierto es que la macrocefalia que sufre la provincia de Zaragoza desde muchos puntos de vista es innegable.

Hemos apuntado ya en otros capítulos que la provincia de Zaragoza sufre un problema de dispersión geográfica, un gran núcleo (Zaragoza) y pequeñas cabeceras de comarca, y un problema de envejecimiento de la población en el ámbito rural por el desplazamiento de la población más joven a Zaragoza no solo por motivos de trabajo sino también por existir una mayor oferta de ocio y servicios.

Evidentemente si se quiere desarrollar la provincia desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la creación de empleo habrá que atender a este factor.

De nada sirve potenciar la actividad en municipios de la provincia si no hay atractivos para asentar a la población joven en el mundo rural con incentivos vinculados al mundo del trabajo, o incluso condicionando determinadas ofertas de trabajo a la permanencia estable en el municipio donde se trabaja.

Algunas cabeceras de comarca como hemos visto se han ido convirtiendo poco a poco en centros de servicios para los pueblos de su entorno intentando retener la atracción de Zaragoza para cuestiones relacionadas sobre todo con el ocio y el comercio, estas actitudes positivas para la fijación de población joven en el territorio deben ser alimentadas desde las instituciones públicas buscando restablecer el equilibrio territorial.

También hemos visto como casi todas las comarcas analizadas disponen de magníficas infraestructuras industriales, y muchas de ellas de buenas comunicaciones, pero sufren la competencia de la capital de la provincia a la hora de atraer proyectos industriales generadores de empleo a sus municipios; es en este campo donde deben actuar las instituciones públicas para corregir estas disfunciones.

8.3.2.- Escenario a corto plazo y escenario a largo plazo.

Otro elemento a tener en cuenta a la hora de abordar la problemática de la creación de empleo y la dinamización de la actividad económica en la provincia de Zaragoza es la existencia de una duplicidad de escenarios con problemática diferente a resolver; el escenario de la actividad socioeconómica hoy y el escenario dentro de diez años.

Normalmente las labores de prospectiva se realizan con un horizonte temporal a medio y largo plazo, de forma que se puedan diseñar políticas de actuación futuras a partir del conocimiento de la realidad actual, se puedan aplicar medidas con suficiente tiempo de maduración, y se puedan obtener resultados de forma reposada y que permitan realimentar los estudios realizados al inicio del proceso.

La situación actual de la provincia de Zaragoza, consecuencia de la crisis económica que viene padeciendo desde mediados de 2008, exige, sin embargo, además de análisis y medidas a largo plazo, actuaciones inmediatas; como hemos podido comprobar en los capítulos anteriores, hay sectores de actividad que han pasado de tener una importancia capital en la economía provincial a prácticamente desaparecer de la misma, y la masa laboral que ocupaban estos sectores ha ido basculando al desempleo bien directamente o previo paso por otros sectores.

Esto significa que habrá que adoptar dos tipos de medidas:

- A corto plazo, para intentar paliar los actuales altos niveles de desempleo de la provincia, generando políticas que faciliten la contratación inmediata de personas que no pueden esperar en su vida laboral a que se apliquen medidas a medio y largo plazo de reactivación de la economía.
- A medio y largo plazo, para reactivar o promocionar sectores económicos que generen empleo en el futuro, especialmente para poder tener una provincia con actividad económica diversificada, con población asentada en sus municipios, y con una menor dependencia futura de la capital Zaragoza.

En este sentido las medidas a corto plazo deberían ir enfocadas a:

- Inversión en obra pública. Con un triple objetivo; el primero la creación de empleo directo con la realización de obras en infraestructuras, especialmente mantenimiento de vías públicas (carreteras provinciales) y otras instalaciones que puedan dar servicio a municipios de la provincia; el segundo la fijación de población en los municipios al dotar de servicios a las poblaciones especialmente a las que hacen de cabecera de comarca; y en tercer lugar mejorar la red de comunicaciones entre los municipios de la provincia entre sí y no solo con la capital.
- Potenciar la rehabilitación de edificios públicos y privados en los municipios. Por un lado para generar empleo de forma directa, y por otro para poner en valor el patrimonio de la provincia de cara a potenciar actuaciones a largo plazo como el turismo rural.
- Realizar un apoyo inmediato a la agroindustria para favorecer que el valor añadido generado se quede en la provincia; especialmente con la creación de mataderos en el caso del sector ganadero (principalmente porcino), y con apoyos directos a la comercialización de productos agrícolas y ganaderos previa transformación.
- Apoyo institucional inmediato al desarrollo del turismo rural.

- Eliminación de trabas administrativas y financieras para los proyectos empresariales, especialmente para las iniciativas de autoempleo.

Para potenciar la creación de empleo y la reactivación económica a largo plazo debe actuarse sobre otras cuestiones que ya han sido apuntadas en capítulos anteriores, son estas:

- Desarrollo del turismo rural en todas sus vertientes y en todo el territorio de la provincia. Puesta en valor del patrimonio provincial.
- Desarrollo de las energías renovables.
- Desarrollo de la logística con valor añadido, no como mera actividad de almacenaje.
- Potenciación del sector de la automoción buscando su desarrollo más allá de la planta de GM en Figueruelas.
- Desarrollo de las TIC,s en todo el territorio provincial como herramienta de mejora de la actividad empresarial y de la empleabilidad de los trabajadores y los demandantes de empleo.

8.4.- Conclusiones y propuestas de actuación.

8.4.1.- Conclusiones.

- La provincia de Zaragoza presenta un acentuado desequilibrio territorial respecto de su capital, un descenso acusado de la población en el mundo rural incluso en los núcleos más importantes, y un envejecimiento paulatino de la población.
- En la provincia en su conjunto han tenido históricamente un peso importante los sectores agrícola y ganadero, esto ha tenido consecuencia también el desarrollo de una destacada industria de transformación agroalimentaria en determinadas comarcas, no ha ocurrido lo mismo con la ganadería que si bien se cría en la provincia se

exporta fuera de ella para el sacrificio y elaboración de productos. Por otro lado existe un claro problema de mantenimiento de este tipo de actividades por las generaciones más jóvenes.

- La industria de la provincia ha estado también bastante diversificada hasta los momentos anteriores a la crisis, presentando especializaciones en cada comarca, automoción e industria auxiliar, textil, calzado, logística y agroindustria principalmente.
- La provincia tiene un importante número de infraestructuras industriales que pueden facilitar el asentamiento de nuevos proyectos empresariales.
- Es bien conocido el potencial de la provincia derivado de su estratégica posición geográfica y del buen nivel de infraestructuras de comunicación de que goza excepción hecha de alguna comarca con la de las Cinco Villas.
- El turismo en sus diferentes facetas se presenta como una alternativa de futuro a desarrollar para potenciar la creación de empleo y la generación de nuevas actividades económicas.
- La construcción es el sector que ha sufrido el mayor descenso en empleos y actividad en toda la provincia, además no da síntomas todavía de recuperación, ni en el ámbito público ni en el privado.
- Desde el punto de vista del empleo el sector servicios y en menor medida la agricultura han absorbido parte de los empleos que han perdido la industria y la construcción.
- El empleo autónomo se ha revelado en primera instancia como una herramienta para paliar el desempleo, a largo plazo no puede concluirse sin embargo que los resultados sean totalmente positivos.

- Hay muchos sectores empresariales que en su momento sustentaron la actividad económica de la provincia y que la crisis ha hecho desaparecer prácticamente por completo.
- Hay una serie de colectivos en riesgo de exclusión del mercado laboral; sectorialmente muchas ocupaciones del sector de la construcción; transversalmente los colectivos que no se adaptan al uso de las nuevas tecnologías en sus ocupaciones; además también es preocupante la situación de los menores de 25 años, la de los mayores de 50 con ocupaciones susceptibles de ser automatizadas, la de extranjeros que una vez perdido el empleo permanecen en la provincia.
- Las ocupaciones y actividades económicas relacionadas con el medioambiente, el denominado empleo o economía verde, en todas sus vertientes se plantean en todas las comarcas como importantes nichos de mercado de cara al futuro.
- En concreto nos referimos a actividades relacionadas con la protección del medio ambiente desde la gestión de los procesos (tratamiento y depuración de aguas residuales, gestión tratamiento y valorización de residuos, y servicios ambientales a empresas), y a actividades donde el medioambiente es el principal recurso en el proceso productivo (agricultura y ganadería ecológicas, protección de espacios naturales, energías renovables, gestión forestal, educación ambiental, y turismo sostenible).
- Con carácter general el autoempleo viable debe potenciarse y apoyarse como herramienta útil de lucha contra el desempleo. Deben existir políticas públicas de apoyo técnico (formación y asesoramiento) y financiero en este campo para los proyectos que sean técnica y económicamente viables.

- La búsqueda de nuevos mercados más allá de nuestras fronteras debe ir apoyada por políticas públicas que faciliten la comercialización de productos ante la caída del mercado nacional. Para ello es necesaria la formación y preparación de técnicos con habilidades específicas en esta materia.
- La agroindustria sigue siendo un sector de mucho futuro en la provincia pero debe apoyarse e incentivarse la transformación de productos agrícolas y ganaderos en los municipios de la provincia aprovechando de esta manera su potencial de creación de empleo y de valor añadido.
- La automoción con sus múltiples subsectores es otro de los sectores con potencial de desarrollo futuro en gran parte de la provincia.
- El sector de la logística tiene todavía un amplio campo de crecimiento por las características geográficas de la provincia y su dotación de infraestructuras, siempre que se supere el mero almacenamiento con tareas de mayor valor añadido a los procesos industriales.
- No han surgido, hasta el momento, sectores alternativos para emplear una mano de obra de baja cualificación y que la Construcción había estado alimentando.
- Además hay muchas ocupaciones con posibilidades de futuro en la provincia vinculadas al sector servicios (en múltiples campos), al desarrollo de la empleabilidad individual, al de las nuevas tecnologías aplicadas a diversos sectores, y al de la innovación, investigación y desarrollo.
- Es importante incidir en políticas que desarrollen la empleabilidad de los trabajadores tanto a nivel individual como organizacional.
- Debe intentar paliarse desde el ámbito público el éxodo de población joven del mundo rural a la capital de la provincia con actuaciones que

vinculen el empleo y/o la formación con la permanencia en el territorio, vincular trabajo y residencia efectiva. Potenciando además los servicios de los municipios cabecera de comarca.

- Hay que solucionar de forma imperativa el problema de ocupación de los más jóvenes a corto plazo evitando que se enquiste en el tiempo. La economía que suponía una oportunidad de desarrollo profesional ha dado paso en este caso a una economía de subsistencia y por lo tanto con planteamientos de inmediatez.
- En paralelo habrá que desarrollar políticas que permitan crear empleo y retomar la actividad económica a medio y largo plazo sin esperar resultados inmediatos.
- Para el desarrollo de cualquier actuación es preciso además tener en consideración la opinión y experiencia de los que crean empleo día a día en las comarcas y los municipios de la provincia; es decir, los empresarios y las organizaciones empresariales locales que pueden y deben enriquecer los contenidos y propuestas de este estudio.

8.4.2.- Propuestas de actuación.

Con carácter general pueden proponerse diversas líneas de actuación en función de determinadas variables.

1.- Propuestas de actuación que incidan sobre sectores de actividad tradicionales en la provincia:

- En primer lugar sobre la agroindustria, deben apoyarse inversiones que permitan que el valor añadido de la transformación agraria y ganadera permanezcan en nuestro territorio.
- En relación con la construcción debe impulsarse la inversión pública como medida a corto plazo de creación de empleo para determinados colectivos en riesgo de exclusión.

- Respecto a la automoción debe potenciarse el crecimiento de los subsectores de este sector para diversificar su dependencia de la planta de fabricación de General Motors.
- Apoyar la búsqueda de nuevos mercados en sitios más allá de nuestras fronteras.

2.- Propuestas de actuación sobre nuevos sectores:

- Debe facilitarse la aparición de nuevas actividades en el entorno de la economía verde en toda su extensión como vía de creación de empleo y de fijación de la población en el entorno rural.
- Ejecutar políticas de apoyo al turismo rural y al sector servicios en general en el ámbito rural.
- Desarrollar la logística más allá de una actividad meramente de almacenaje, dotarla de mayor valor añadido.

3.- Propuestas de actuación sobre las personas:

- Mejorar la empleabilidad de las personas ocupadas y demandantes de empleo.
- Actuar sobre los colectivos en riesgo de exclusión con medidas a corto y largo plazo.
- Potenciar políticas que favorezcan y apoyen el autoempleo.
- Mejorar la formación de los diferentes colectivos de personas en las Tecnologías de la Información y la Comunicación.
- Desarrollar actuaciones tendentes a fijar la población en los núcleos rurales de la provincia.

ANEXOS Y FUENTES BIBLIOGRAFICAS

ANEXO I

METODOLOGIA A SEGUIR A PARTIR DE LA ELABORACION DEL ESTUDIO

El estudio realizado del mercado laboral y de la actividad económica de la provincia de Zaragoza debe servir como marco de referencia para al menos tres actuaciones más que deben llevarse a cabo con un doble objetivo:

- Contrastar las conclusiones en él apuntadas a través de la experiencia de las empresas y las organizaciones que trabajan día a día sobre el terreno.
- Enriquecer sus contenidos con las aportaciones de empresas y organizaciones.

Para ello se plantean tres tipos de actuaciones sencillas pero efectivas:

- Reuniones con Presidentes y / o Secretarios Generales de las organizaciones empresariales de las comarcas estudiadas para completar con ellos el cuestionario que se adjunta además de los comentarios o experiencias que quieran aportar.
- Reuniones de forma individual con aproximadamente cinco responsables de empresas de referencia en cada comarca estudiada para completar el cuestionario que se adjunta además de aquellas consideraciones que quieran aportar adicionalmente.
- Reuniones con los Presidentes de las Comisiones de Economía, e Internacionalización de la CEZ para cumplimentar el cuestionario que se adjunta e incorporar las sugerencias que estimen oportuno.

CUESTIONARIO DE TRABAJO PARA LAS ORGANIZACIONES EMPRESARIALES DE AMBITO LOCAL O COMARCAL

Este documento puede tener un doble uso:

- En primer lugar como herramienta para complementar los datos y consideraciones del presente estudio antes de finalizar el mismo.
- En segundo lugar como guión de las reuniones a celebrar con estas organizaciones para validar los contenidos del presente estudio, una vez finalizado, con los actores que operan día a día sobre el terreno

1.- DATOS IDENTIFICATIVOS DE LA ORGANIZACIÓN

- Nombre
- Dirección
- Presidente
- Secretario General
- Pagina web
- Contacto
- Ámbito geográfico de actividad
- Número de asociados
- Distribución de los asociados por sectores de actividad

2.- CUESTIONES RELATIVAS AL EMPLEO

- Ocupaciones con mayor desempleo en su ámbito de actuación.
- Ocupaciones más demandadas por los empresarios en su ámbito de actuación.
- ¿Hay ocupaciones en las que las empresas de su área de actuación no cubren su demanda de trabajadores? ¿Cuáles?

3.- CUESTIONES RELATIVAS A LA ACTIVIDAD ECONOMICA

- ¿Cuál es la principal actividad económica de su área de actuación?
- ¿Qué sectores han entrado en crisis/desparecido en la zona en los últimos años?
- ¿Cuáles cree que han sido las causas de la desaparición?
- ¿Qué empresas se mantienen activas en su comarca?

4.- CUESTIONES RELATIVAS A NUEVAS ACTIVIDADES ECONOMICAS

- ¿Qué perspectivas de contratación tienen las empresas de su comarca?
- ¿Qué sectores se mantienen activos durante la crisis?
- ¿Qué sectores aparecen como alternativa a los que han desaparecido?

5.- DEBILIDADES, AMENAZAS, FORTALEZAS, Y OPORTUNIDADES EN SU COMARCA DESDE EL PUNTO DE VISTA DEL EMPLEO Y LA ACTIVIDAD ECONOMICA.

6.- OTRAS CONSIDERACIONES A RESEÑAR.

CUESTIONARIO DE TRABAJO PARA LAS EMPRESAS DE AMBITO LOCAL O COMARCAL

Este documento puede tener un doble uso:

- En primer lugar como herramienta para complementar los datos y consideraciones del presente estudio antes de finalizar el mismo.
- En segundo lugar como guión de las reuniones a celebrar con estas organizaciones para validar los contenidos del presente estudio, una vez finalizado, con los actores que operan día a día sobre el terreno

1.- DATOS IDENTIFICATIVOS DE LA EMPRESA

- Razón social
- Dirección
- Responsable
- Pagina web
- Contacto
- Año de inicio de la actividad en la localidad
- Número de empleados
- Volumen de facturación

2.- CUESTIONES RELATIVAS AL EMPLEO

- Ocupaciones/perfiles que demanda su empresa.
- Temporalidad de las necesidades de empleo (atemporal, puntas de trabajo, recolección,...).
- Ocupaciones que no puede cubrir por falta de trabajadores.
- Tipología de los trabajadores (edad, sexo, procedencia, formación, especialización).
- Herramientas/instituciones que utiliza para la búsqueda de mano de obra.

3.- CUESTIONES RELATIVAS A LA ACTIVIDAD ECONOMICA

- ¿Cuál es la principal actividad económica de la empresa?
- ¿En qué medida (facturación, empleo) le ha afectado la crisis económica?
- Actividad exportadora de la empresa.
- Razones de su implantación en el municipio.
- Aparte de la mano de obra, ¿qué otras necesidades empresariales no tiene cubiertas (infraestructuras, red de proveedores locales, otros servicios)?
- ¿Forma parte de alguna organización empresarial? ¿Cuál?, si no ¿Por qué?

4.- CUESTIONES RELATIVAS A NUEVAS ACTIVIDADES ECONOMICAS

- ¿Qué perspectivas de contratación tienen su empresa?
- ¿Cómo se ha mantenido su sector durante la crisis?
- En la contratación de nuevos trabajadores, cuando no vienen de su sector, ¿de qué sectores alternativos proceden?

5.- DEBILIDADES, AMENAZAS, FORTALEZAS, Y OPORTUNIDADES EN SU COMARCA DESDE EL PUNTO DE VISTA DEL EMPLEO Y LA ACTIVIDAD ECONOMICA.

6.- OTRAS CONSIDERACIONES A RESEÑAR.

CUESTIONARIO DE TRABAJO PARA PRESIDENTES DE COMISIONES DE CEZ

Este documento puede tener un doble uso:

- En primer lugar como herramienta para complementar los datos y consideraciones del presente estudio antes de finalizar el mismo.
- En segundo lugar como guión de las reuniones a celebrar con estas organizaciones para validar los contenidos del presente estudio, una vez finalizado, con los actores que operan día a día sobre el terreno

1.- DATOS IDENTIFICATIVOS DE LA COMISION

- Nombre
- Presidente
- Contacto

2.- CUESTIONES RELATIVAS AL EMPLEO

- Ocupaciones con mayor desempleo en su ámbito de actuación.
- Ocupaciones más demandadas por los empresarios en su ámbito de actuación.
- ¿Hay ocupaciones en las que las empresas de su área de actuación no cubren su demanda de trabajadores? ¿Cuáles?

3.- CUESTIONES RELATIVAS A LA ACTIVIDAD ECONOMICA

- ¿Cuál es la principal actividad económica de su área de actuación?
- ¿Qué sectores han entrado en crisis/desparecido en la zona en los últimos años?

- Cuáles cree que han sido las causas de la desaparición?
- Que empresas se mantienen activas en su sector?

4.- CUESTIONES RELATIVAS A NUEVAS ACTIVIDADES ECONOMICAS

- ¿Qué perspectivas de contratación tienen las empresas de su sector?
- ¿Qué sectores se mantienen activos durante la crisis?
- ¿Qué sectores aparecen como alternativa a los que han desaparecido?

5.- DEBILIDADES, AMENAZAS, FORTALEZAS, Y OPORTUNIDADES EN LA PROVINCIA DE ZARAGOZA DESDE EL PUNTO DE VISTA DEL EMPLEO Y LA ACTIVIDAD ECONOMICA.

6.- OTRAS CONSIDERACIONES A RESEÑAR.

ANEXO II

BIBLIOGRAFIA DE REFERENCIA

MERCADO DE TRABAJO.

- 1.- El mercado laboral en las comarcas aragonesas. Tercer trimestre 2014. CAI
- 2.- Paro registrado por comarcas. Noviembre 2014. IAEST.
- 3.- Informe La situación sociolaboral de las personas de 45 a 64 años de edad. Consejo Económico y Social de España. Septiembre 2014.

ESTADISTICA.

- 1.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Municipio: Calatayud. IAEST. Noviembre 2014.
- 2.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Municipio: Caspe. IAEST. Noviembre 2014.
- 3.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Municipio: Ejea de los Caballeros. IAEST. Noviembre 2014.
- 4.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Municipio: Tarazona. IAEST. Noviembre 2014.
- 5.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Aragón. IAEST. Noviembre 2014.
- 6.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Comarca: Comunidad de Calatayud. IAEST. Noviembre 2014.

- 7.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Comarca: Bajo Aragón-Caspe. IAEST. Noviembre 2014.
- 8.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Comarca: Cinco Villas. IAEST. Noviembre 2014.
- 9.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Comarca: Tarazona y el Moncayo. IAEST. Noviembre 2014.
- 10.- Estadística local de Aragón. Ficha territorial. Comarca: Valdejalón. IAEST. Noviembre 2014.
- 11.- Estructura productiva de las comarcas aragonesas. Serie 2008-2012. Comarca Bajo Aragón-Caspe. IAEST.
- 12.- Estructura productiva de las comarcas aragonesas. Serie 2008-2012. Comarca Tarazona y el Moncayo. IAEST.

ESTUDIOS ECONÓMICOS COMARCAS

- 1.- Diagnóstico territorial sobre el empleo, la formación, y la dinamización empresarial. Comarca Bajo Aragón-Caspe. Centro para el Desarrollo de las Comarcas del Mar de Aragón.
- 2.- Diagnóstico territorial sobre el empleo, la formación, y la dinamización empresarial. Comarca de Tarazona y el Moncayo y Comarca del Campo de Borja. Asociación para el Desarrollo de las Tierras del Moncayo.
- 3.- Economía de La Almunia de Doña Godina y Valdejalón. Ayuntamiento de La Almunia, Cámara de Zaragoza, Fondo Social Europeo.
- 4.- Estudio socioeconómico Calatayud. Antena Local de Calatayud. Ayuntamiento de Calatayud; Cámara de Zaragoza. 2010.

- 5.- Localización Industrial en la Comarca de Tarazona y el Moncayo. Informe final. Deloitte. Noviembre 2008.
- 6.- Estudio socioeconómico de La Almunia y Valdejalón. Actualización año 2010. Ayuntamiento de La Almunia, Cámara de Zaragoza, Fondo Social Europeo.
- 7.- Invertir en Calatayud. Asociación de Empresarios de la Comarca de Calatayud, Cámara de Zaragoza, CEZ, Ayuntamiento de Calatayud.
- 8.- Plan Estratégico de Desarrollo de los Pueblos de Ejea de los Caballeros. Documento Final. Diciembre 2009. Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros, LKS.
- 9.- La Comarca de Tarazona y el Moncayo (Un análisis económico). Cámara de Zaragoza. 2007.
- 10.- Estudio efecto frontera con Navarra y Soria sobre la situación socioeconómica de Tarazona. Diputación Provincial de Zaragoza; Cámara de Zaragoza; Ayuntamiento de Tarazona. Abril 2009.

INFORMES CAMARA DE ZARAGOZA

- 1.- La Economía de Caspe. Diputación Provincial de Zaragoza, Cámara de Zaragoza.
- 2.- La Economía de las Cinco Villas. Diputación Provincial de Zaragoza, Cámara de Zaragoza.
- 3.- La Economía de Tarazona. Diputación Provincial de Zaragoza, Cámara de Zaragoza.

ESTUDIOS GENERALES DE ARAGON

- 1.- La economía de Aragón: Diagnóstico estratégico. Colección Comunidades Autónomas. La Caixa Research. 2014.
- 2.- Nichos de empleo sostenible y emprendizaje innovador. Eva Llera, Miguel Marco, Sabina Scarpellini, Juan Aranda, Alfonso Aranda-Usón. Consejo Económico y Social de Aragón (CESA). Colección Premios de Investigación. 2012.
- 3.- Prospectiva de empleabilidad Aragón 2025. Marcos Sanso Frago, ESI SL. CESA. 2014.
- 4.- Estudio de potencialidades de Aragón para identificar sectores industriales y de servicio de futuro. Proyecto fin de carrera para la obtención del título de Ingeniero Industrial de Alberto Rengel Bueno. Marzo 2011.

OTROS INFORMES

- 1.- España 2018. Consejo Empresarial para la Competitividad. Noviembre 2014.
- 2.- Expectativas de BusinessEurope acerca de un Plan de Inversión de la UE. Principios para un Plan de Inversión de la UE. Obstáculos a la inversión privada. Noviembre 2014.